



# Coe-Rexecode

## Rapport d'activité



Septembre 2010

Centre d'Observation Économique et de Recherche pour  
l'Expansion de l'Économie et le Développement des Entreprises



### L'analyse économique au service des entreprises et du débat de politique économique

Institut d'étude économique indépendant, Coe-Rexecode exerce depuis plus de cinquante ans deux activités principales :

- Une mission de **veille conjoncturelle** et de **suivi permanent de l'économie mondiale**. Coe-Rexecode agit comme le département économique de l'entreprise adhérente.
- Une mission de **participation au débat de politique économique** dans un sens favorable à la compétitivité et la croissance française.

Les travaux d'étude de Coe-Rexecode portent sur le système productif, les conditions du développement et de la compétitivité des entreprises et du territoire, la croissance durable et l'emploi en France. Ces travaux sont financés collectivement par les adhérents associés, avec un soutien spécifique de la Chambre de commerce et d'industrie de Paris.

#### Le premier « club économique » de France

Coe-Rexecode compte plus de 70 adhérents : entreprises, institutions financières, organisations professionnelles ou administrations publiques.

Leur nombre et leur diversité sont les meilleurs garants de **l'indépendance** et de **la liberté de jugement des économistes** de Coe-Rexecode.

Les adhérents accèdent en permanence à :

- un éclairage sur **les tendances de la conjoncture** économique et financière mondiale,
- des **prévisions macroéconomiques** argumentées,
- un **lieu d'échange entre les adhérents** et avec l'équipe de Coe-Rexecode au cours de réunions régulières,
- une **équipe disponible** (économistes, documentalistes, statisticiens) pour répondre rapidement à toutes les questions des adhérents.

#### Un rayonnement international

Coe-Rexecode travaille en collaboration étroite avec les centres internationaux universitaires, et les instituts européens de conjoncture. Sa participation au réseau EUREN débouche sur des analyses économiques partagées sur l'ensemble de la zone euro.



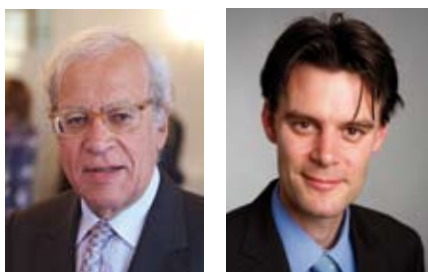


## Sommaire

<b>Editorial</b>	Page 3
VEILLE CONJONCTURELLE ET PRÉVISION ÉCONOMIQUE	
<b>Prévoir</b>	Page 5
<b>Informer</b>	Page 6
<b>Échanger</b>	Page 8
<b>Alerter</b>	Page 10
LA PARTICIPATION AU DÉBAT DE POLITIQUE ÉCONOMIQUE	
<b>Eclairer</b>	Page 13
<b>Analyser</b>	Page 14
<b>Débattre</b>	Page 21
COMMUNICATION	
<b>Crédibilité, visibilité</b>	Page 24
SERVICES	
<b>Un accès direct à notre équipe</b>	Page 27
ADHÉSION	
<b>Adhérer à Coe-Rexecode</b>	Page 29
ORGANISATION	
<b>Conseil d'administration</b>	Page 30
<b>Gouvernance : les conseils</b>	Page 31
L'ÉQUIPE	
<b>L'équipe de direction</b>	Page 32
<b>Contacts</b>	Page 33
RÉSULTATS	
<b>Les ressources 2009 de Coe-Rexecode</b>	Page 34



## Editorial



L'économie mondiale a enregistré en 2009 sa plus mauvaise performance depuis que des comptes nationaux sont établis, avec pour la première fois une baisse du PIB par habitant de la planète (-2,2 %).

L'équipe des conjoncturistes, qui observent quotidiennement plusieurs milliers d'indicateurs conjoncturels, n'a cessé de suivre en 2009 les mouvements économiques et financiers d'une ampleur exceptionnelle, sans jamais se laisser entraîner aux prévisions alarmistes ou aux annonces excessives.

Notre mission est d'observer avec beaucoup d'attention, de rendre compte rapidement à nos adhérents et d'interpréter les déséquilibres temporaires qui créent la dynamique économique.

L'observation conjoncturelle est un premier aspect important de notre activité. Le second aspect, tout aussi important, est la connaissance structurelle de notre système productif, de ses atouts, de ses handicaps et de la compétitivité du territoire français dans un monde qui change vite. Coe-Rexecode accumule ainsi depuis plusieurs années une compétence reconnue sur le système productif français et sur les politiques économiques qui risquent de l'affaiblir ou pourraient le renforcer. Plusieurs recherches, qui ont donné lieu à des documents de travail, ont contribué en 2009 à ces objectifs.

Coe-Rexecode a enfin été présent dans plusieurs instances qui contribuent à éclairer et préparer les décisions publiques : le Conseil Économique, Social et Environnemental, le Conseil d'Analyse Économique auprès du Premier Ministre, la Commission Économique de la Nation, le Conseil National des États Généraux de l'Industrie.

**Michel Didier, Président**

**Denis Ferrand, Directeur Général**

Notre mission auprès de nos adhérents :

---

**Prévoir**

**Informer**

**Échanger**

**Alerter**

## Prévoir

La récession économique amorcée en 2008 puis le rebond qui lui a succédé sur les marchés financiers à partir du printemps 2009 ont été des tournants majeurs, sources de défis comme d'opportunités. La conjoncture économique exceptionnelle durant l'année 2009 a fortement réduit la capacité d'anticipation des entreprises. Elle a renforcé le besoin d'une analyse précise des tendances économiques à l'œuvre à l'échelle globale et de leurs perspectives à court et moyen terme.

Nous avons répondu à ce besoin d'anticipation en présentant à nos adhérents un scénario macroéconomique de sortie de crise en trois étapes : rebond, convalescence puis reprise. Le choix du scénario prévisionnel s'est appuyé sur notre exercice de veille et de diagnostic de la conjoncture économique mondiale et des réponses de politique économique apportées à la récession. Il s'est également nourri des échanges avec nos adhérents tout au long de l'année.

Nous avons commencé à alerter nos adhérents dès le début de 2007 sur les menaces que comportaient inévitablement les excès sur lesquels reposait la forte croissance mondiale. Lorsque la crise a éclaté à l'automne 2008, un examen précis de l'environnement économique et des enchaînements à l'œuvre nous a conduits à écarter assez rapidement l'hypothèse d'une dépression durable. Nous avons privilégié dès la fin 2008 la perspective d'une fin de la récession mondiale à l'été 2009. Mais nous avons aussi, dès cette époque,



souligné qu'au-delà d'un rebond temporaire de l'activité, les facteurs d'une reprise durable ne seraient pas réunis avant longtemps.

Ce scénario tranchait alors avec d'autres prévisions plus pessimistes. Il a été confirmé par les faits.

Les effets de panique sur les marchés financiers de l'automne 2008 se sont progressivement atténués, laissant la place à une remontée de la valeur des actifs boursiers et une baisse des primes de risque. Soutenue par des politiques monétaires et budgétaires très expansionnistes, l'activité a commencé à se redresser à partir du printemps 2009. Le rebond d'activité a été très vif en Asie. L'activité a accéléré un peu plus tardivement aux États-Unis. Elle ne se redresse que lentement en zone euro.

Après le rebond d'activité qui se prolonge dans la première partie de l'année 2010, nous maintenons la suite du scénario pour 2010 et 2011 et nous considérons que l'économie mondiale entre désormais dans une phase de convalescence durable, marquée par le désendettement des agents privés puis publics. Cette convalescence sera un préalable à une reprise plus significative de la croissance.

## Informer

*Diagnostiquer, prévoir, alerter nos adhérents par un partage de l'information économique et par des interventions spécifiques auprès de leurs équipes.*

Notre scénario macroéconomique de sortie de crise a été présenté et discuté au cours des 4 réunions trimestrielles de prévisions économiques qui constituent les temps forts des échanges entre l'équipe de Coe-Rexecode et les entreprises adhérentes. Entre ces réunions,

nos travaux de diagnostic conjoncturel ont assuré un flux régulier d'informations auprès de nos adhérents, les alertant sur les risques macroéconomiques, analysant les évolutions conjoncturelles au regard de notre scénario général.

Nos informations sont constamment remises à jour par :

- **22 lettres adressées** aux dirigeants d'entreprise les alertant sur les faits marquants de la conjoncture économique mondiale et leurs conséquences.





- **46 notes hebdomadaires** présentant notre lecture des informations conjoncturelles publiées durant la semaine et accompagnant un cahier de graphiques des 500 indicateurs clés de l'économie mondiale.
- **49 flashs d'actualité** alertant nos adhérents sur des développements marquants de l'activité économique et des marchés financiers.
- **Des réponses directes** de nos équipes à travers la "hot line" économique, documentaire et statistique.
- **Des interventions spécifiques** de notre équipe d'économistes auprès des collaborateurs et membres de nos adhérents.
- Les documents et interventions précédentes sont complétés par la réali-

sation de documents clés sur les **tendances de long terme** (évolution du PIB, de la population, du PIB par habitant...) **des 70 principaux pays**, et sur celles de l'économie française.

- Dès les premiers jours de l'année, un bilan annuel des principales tendances macroéconomiques de l'année écoulée.



## Échanger

*Coe-Rexecode est un lieu privilégié d'échanges d'informations et d'opinions entre ses adhérents et l'ensemble de son équipe.*

En 2009, les adhérents de Coe-Rexecode ont été conviés à 11 réunions de présentation et d'échange :

- **7 réunions de conjoncture économique** : un exposé des travaux de Coe-Rexecode, suivi d'un débat entre les participants, traitant de la conjoncture des principales zones de l'économie mondiale, de l'évolution des marchés financiers et des marchés des produits de base ainsi que de la dynamique des grands secteurs d'activité. Deux réunions ont été spécifiquement

dédiées aux évolutions économiques des économies émergentes (Europe de l'Est, Amérique latine, Asie).

- **4 réunions de perspectives de l'économie mondiale** : tous les trimestres, les prévisions à deux ans pour l'économie mondiale, européenne et française sont actualisées.

Une fois par an, en juin, l'exercice de perspectives déborde la conjoncture pour s'inscrire dans une démarche prospective à moyen et long terme.

En 2009, notre réunion de perspectives à moyen et long terme a été organisée dans les salons de la Chambre de commerce et d'industrie de Paris sous la forme de plusieurs tables rondes organisées autour du thème : « quelle croissance pour les économies développées et les économies émergentes à l'issue de la crise ? ». Ces tables rondes ont été l'occasion de revenir sur la prospective du secteur de l'automobile, sur la contribution du secteur financier à la croissance et d'amorcer la réflexion autour des conséquences pour l'équilibre mondial de la montée en puissance de l'économie chinoise. Ce dernier thème a été approfondi en 2010.

L'ensemble des documents précédents est **accessible exclusivement à nos adhérents** sur notre site ainsi que les diaporamas présentés lors des réunions avec les adhérents.



VEILLE  
CONJONCTURELLE  
ET PRÉVISION  
ÉCONOMIQUE



La conjoncture économique exceptionnelle de 2008-2009 s'est traduite par des demandes accrues de la part de nos adhérents. Leur affluence aux réunions organisées chaque mois a progressé de 12 % en 2008 et 2009 par rapport au niveau moyen observé de 2003 à 2007.

*L'observation attentive des faits et tendances économiques permet de détecter de façon précoce les inflexions et les risques. L'exercice de cette veille nous conduit à alerter au plus tôt nos adhérents sur les principaux changements de tendances de l'économie mondiale.*

Nos diagnostics et nos pronostics s'appuient sur une observation permanente et rigoureuse des faits économiques.

### Veille économique

Notre activité de veille repose notamment sur **la mise à jour quotidienne** d'une base d'informations statistiques originale. Cette base, intitulée **Teleco**, est diffusée à nos adhérents par l'intermédiaire de IHS Global Insight. C'est sur cette base d'informations statistiques que s'appuient la construction et le développement de **cahiers de graphiques originaux** (sur les marchés financiers, les matières premières, la conjoncture des économies émergentes, celle des économies développées...) constitués en un **tableau de bord** exhaustif de l'économie mondiale.

### Cahiers de graphiques

Ces cahiers offrent une vision instantanée de la conjoncture mondiale. Ils sont réalisés à partir de la base de données **Teleco**, alimentée par le service statistique de **Coe-Rexecode**. Ils retracent les évolutions des indicateurs de la conjoncture des principaux pays développés, des économies émergentes, celles des marchés financiers, des cours des matières premières, des ratios-clés des finances publiques...

### Tableaux de bord

Des tableaux de bord spécifiques sont établis pour les adhérents désireux de suivre plus précisément un secteur d'activité donné ou les évolutions conjoncturelles au sein d'une

zone particulière. Ces tableaux de bord font l'objet de commandes sur mesure auprès de **Rexecode Services**, filiale de **Coe-Rexecode**.

### Indicateurs originaux

La mise à jour en temps réel d'indicateurs originaux du cycle économique nous permet d'évaluer le positionnement cyclique des économies américaine, française et européenne d'une part, de suivre les tendances du commerce mondial et des conditions de la compétitivité des principaux pays, d'autre part. En particulier, nos indicateurs d'entrées et de sorties de récession ont permis de signaler dès le printemps 2009 que les économies américaine et européenne sortaient de leur phase récessive.



## Les réunions

Les réunions avec les adhérents ont également été l'occasion d'analyser « à chaud » certains dispositifs et mécanismes à l'œuvre durant la crise économique et financière, ainsi que d'apprécier leur impact sur l'activité et les marchés.

En 2009, nous avons ainsi développé notre capacité d'analyse des systèmes bancaires et financiers. Nous avons évalué l'impact sur la croissance des plans de relance et des plans de soutien du système bancaire adoptés pour faire face à la crise. Les risques de profonde récession au sein des économies est-européennes ont fait l'objet d'une attention particulière. Les ressorts de la crise des finances

publiques dans les pays européens ont été précisés à nos adhérents dès les premières manifestations de défiance de la part des marchés financiers.



## L'enquête de trésorerie auprès des grandes entreprises

Depuis mars 2005, l'Association Française des Trésoriers d'Entreprises et Coe-Rexecode réalisent conjointement une enquête mensuelle d'opinion sur la trésorerie d'entreprise. Cette enquête est réalisée auprès de quelque 800 grandes entreprises membres de l'AFTE, caractérisées par des effectifs généralement supérieurs à 500 salariés. Sa cadence mensuelle et l'intérêt des questions posées (situation

de trésorerie, financement, coût du pétrole, délais de paiements...) en ont fait, en période de crise financière puis de récession économique, un indicateur rapide de la santé des entreprises, utile pour le diagnostic conjoncturel. Cette enquête a été largement diffusée dans les médias. Elle a notamment montré l'amélioration des trésoreries à partir du printemps 2009.

Notre mission de participation au débat public :

---

**Éclairer**

**Analyser**

**Débattre**

## Éclairer

*Coe-Rexecode participe activement au débat public et à la préparation des décisions de politique économique.*

Nos études économiques ont pour fil rouge l'analyse du système productif. Coe-Rexecode s'intéresse plus particulièrement à l'analyse de la **compétitivité française** et à la définition de stratégies économiques favorables à une croissance forte, durable et créatrice d'emplois.

Notre activité de participation au débat de politique économique comprend :

- un cycle de réunions de politique économique, réservé à nos adhérents associés et qui donne lieu à la publication de documents de travail largement diffusés ;
- des travaux d'études spécifiques à la demande de membres associés ;
- l'organisation des **Rencontres de la Croissance**.

La situation économique exceptionnelle de l'année 2009 a amené à centrer nos travaux de politique économique sur l'analyse de la crise et de l'impact des mesures apportées en réponse à celle-ci.

Coe-Rexecode a développé ensuite son expertise sur l'analyse des tendances de l'emploi en France et en Europe. Enfin, nous avons réalisé en 2009 notre cinquième point annuel sur la compétitivité de l'économie

française. Ces travaux ont été présentés à l'occasion de réunions de travail réunissant des représentants des membres associés, des économistes et des personnalités extérieures.



**Les membres de l'équipe de direction de Coe-Rexecode interviennent dans le cadre de plusieurs instances qui contribuent à éclairer et préparer les décisions publiques. En 2009, Coe-Rexecode a été présent auprès du Conseil Économique, Social et Environnemental, du Conseil d'Analyse Économique auprès du Premier Ministre, de la Commission Économique de la Nation, du Conseil National des États Généraux de l'Industrie, de la Commission Permanente de Concertation pour l'Industrie...**

## Analyser

Une double démarche :

- Comprendre les tendances de l'économie française
- Comprendre les forces et les faiblesses de notre système productif

## Comprendre les tendances de l'économie française

*En 2009, les travaux réguliers de politique économique de Coe-Rexecode ont été organisés autour de plusieurs thèmes : les réponses de politiques économiques à la récession, la politique de l'emploi, les tendances de la compétitivité.*

Les idées clés et les propositions de politique économique issues de nos travaux sont les suivantes :

### Les réponses de politique économique à la récession

Réagir à la récession, c'est aider notamment par des financements bancaires et de marché suffisants à maintenir nos capacités industrielles.

C'est éviter des situations extrêmes et des disparitions d'entreprises, voire d'activités entières. Dans le contexte mondial actuel, ces capacités auraient en effet très peu de chance de se reconstituer et notre base industrielle se contracterait encore un peu plus.

C'est aussi renforcer de façon continue et durable notre compétitivité. C'est préparer la reprise économique qui ne manquera pas de se produire. Nos réformes doivent s'inscrire dans une perspective de compétitivité durable. Pour cela, il faut des mesures de court terme, il faut aussi à la France une **vision industrielle**.

### Le rapport annuel sur l'emploi

La France, comme la zone euro, a subi un recul brutal de l'emploi. Nous avons souligné que, face aux perspectives de montée du chômage, une action directe de soutien de l'emploi pourrait être nécessaire. Cette réponse conjoncturelle est à associer

à des mesures de politique économique pour augmenter durablement le taux d'emploi qui reste plus faible en France qu'en zone euro.

### Le rapport annuel sur la compétitivité française

Nos parts de marché à l'exportation par rapport à la zone euro ont légèrement augmenté en 2009, pour la première fois depuis dix ans. Cette remontée s'explique surtout par des raisons conjoncturelles. Elle traduit peut-être aussi les premiers résultats d'une politique un peu plus favorable à l'industrie. Il reste cependant des efforts importants à faire pour regagner ne serait-ce qu'une partie du terrain perdu depuis 1999.

Ce que montre surtout l'expérience passée, c'est que le facteur clé du renforcement industriel sur notre territoire est avant tout l'environnement macroéconomique, financier et réglementaire de l'industrie.

## Comprendre les forces et les faiblesses de notre système productif

*Coe-Rexecode conduit des travaux d'analyse de secteurs clés de l'économie française. Ces études visent à approfondir la connaissance du système productif, qui constitue l'originalité de la démarche de Coe-Rexecode.*

L'objet des travaux d'analyse du système productif est en particulier d'isoler les ressorts de la compétitivité de secteurs d'activité spécifiques et les leviers à actionner pour une politique économique de développement des entreprises.

En 2009, ces travaux ont notamment porté sur la compétitivité de l'industrie de la mécanique et de l'industrie française du médicament. Par une analyse précise de l'organisation de la chaîne de valeur de ces activités, nous avons isolé

les facteurs déterminants de la compétitivité des entreprises intervenant dans ces secteurs et positionné les atouts et handicaps de l'industrie française au regard de ces enjeux. Nos travaux ont également porté sur l'analyse du modèle économique particulier des entreprises de services à la personne. Nous avons également établi deux tableaux de bord sectoriels de l'évolution de l'activité dans l'industrie en partenariat avec le Groupe des Fédérations Industrielles d'une part, et de la conjoncture des activités de services, en partenariat avec le Groupe des Professions de Services, d'autre part.

### L'industrie française du médicament

L'industrie française du médicament occupe la place de premier producteur européen. Cette position est fragilisée par une tendance à l'érosion des parts de marché à l'exportation de cette industrie. Surtout, cette position ne pourra être maintenue que si une réponse adaptée est apportée aux mutations

profondes que connaît le modèle économique du secteur. Il y a là un enjeu à la fois de santé publique et de croissance économique.

La France enregistre un retard dans le développement des biomédicaments relativement à d'autres pays européens. Ce retard relatif s'observe sur plusieurs segments clés de la chaîne de valeur du médicament (recherche amont, essais cliniques, capacités de production). Elle dispose toutefois d'atouts spécifiques à valoriser dans le domaine de la production de médicaments génériques de haute qualité certifiée par des processus de contrôle performants. Les pôles de compétitivité peuvent être un levier pour faciliter les adaptations nécessaires à un nouvel environnement.

### L'industrie mécanique française

Les entreprises françaises du secteur de la mécanique ont su faire preuve au cours des dernières années d'une profonde adaptation de leurs processus de production. La modernisation de leurs





process leur a permis de dégager des gains de productivité importants. Dans un marché où les capacités de répondre à la demande précise de la clientèle sont déterminantes, l'innovation en termes de produits est un actif clé. Sur ce plan, les données d'enquêtes convergent pour montrer une fragilité de l'offre française. En particulier, les entreprises passées sous le contrôle de groupes étrangers ont pu perdre une partie de leurs marges de manœuvre dans ce domaine, notamment en ce qui concerne les entreprises de taille intermédiaire. Ceci peut constituer un obstacle au développement de la mécanique sur le territoire français.

### Perspectives des services à la personne

L'économie des activités de services à la personne est caractérisée par un développement soutenu de la demande et une structuration progressive de l'offre.

Les entreprises privées devraient jouer à l'avenir un rôle important dans le développement de l'offre de services à la personne en assurant la formation d'un nombre important d'intervenants, ce qui permettra d'améliorer la qualité des services rendus et suscitera en retour l'apparition d'une nouvelle demande.

Étant donné le potentiel de développement du secteur des entreprises de services à la personne, une meilleure appréhension statistique du secteur s'avère indispensable. Elle est une condition pour une politique économique adaptée au secteur.



## Les réponses de politique économique aux enjeux environnementaux

Parallèlement à l'organisation des « Rencontres de la Croissance », nous avons établi un bilan socio-économique d'une politique économique incitative à la réduction de la consommation d'énergie : les certificats d'économie d'énergie. Dans ce même cadre, nous avons également réalisé une analyse socio-économique des programmes de production d'électricité éolienne et photovoltaïque.

### Économies d'énergie

L'équilibre entre les coûts et les avantages du mécanisme des certificats d'économie d'énergie dépend des réponses des acteurs économiques aux

incitations qui lui sont associées. Il dépend également de l'environnement macroéconomique des prochaines années (notamment l'évolution future du prix de l'énergie). Nous analysons et comparons les conséquences de plusieurs hypothèses de renforcement de l'objectif d'économies d'énergie dans le cadre de ce mécanisme pour la période 2009-2012. Il apparaît que des objectifs trop ambitieux et peu réalistes auraient un impact socio-économique négatif. Il serait souhaitable de définir un niveau de renforcement de l'objectif qui soit certes ambitieux mais réaliste et compatible avec les possibilités des différents acteurs. Fixer un objectif élevé à réaliser sur

une période longue serait une solution optimale pour générer des économies d'énergie et d'émissions de CO<sub>2</sub> dans le secteur résidentiel et tertiaire, sans pénaliser l'économie. Un programme bien calibré peut présenter un bilan socio-économique positif.

### Énergies renouvelables

Nous avons analysé le bilan socio-économique du programme de développement des capacités éoliennes et photovoltaïques envisagé par le « Grenelle de l'environnement » (production de 59 TWh d'électricité éolienne et 5,3 TWh de photovoltaïque en 2020). Le programme porte sur un investissement de 56 milliards d'euros sur la période 2009-2020 (36 milliards pour l'éolien, 19 milliards pour le photovoltaïque). Le coût moyen de production de ces énergies est encore élevé en comparaison du prix de l'électricité. Le développement de ces énergies renouvelables imposera donc un surcoût pour l'économie française. Dans le cas d'un scénario où le prix de pétrole augmenterait jusqu'à 150 dollars par baril en 2020, le surcoût serait compensé par les économies de CO<sub>2</sub> pour l'éolien terrestre. En revanche, le bilan socio-économique (incluant les économies de CO<sub>2</sub>) demeurerait négatif pour l'éolien maritime et le photovoltaïque. Il le resterait pour ce dernier même avec un prix du pétrole à 250 dollars le baril. Seul le développement d'une filière industrielle dans ce domaine peut pleinement justifier les efforts à consentir.



## Le rôle des opérateurs de réseau dans le développement de l'économie numérique



Dans le cadre d'une convention pluri-annuelle de recherche avec France Telecom, nous avons développé un programme d'études et de recherches sur les relations entre économie globale et secteur des télécommunications. Au moyen de la construction d'une base d'information statistique originale, ce programme vise à évaluer les relations entre le développement de ce secteur et les performances économiques globales. Il vise à éclairer les enjeux associés au développement de ce secteur et à faire apparaître les points nodaux (effort d'investissement à accomplir, politique de régulation...) de son développement.

Des évolutions importantes ont marqué le secteur des télécommunications durant les dernières décennies : ouverture à la concurrence, essor du mobile et de l'Internet, phénomène de convergence numérique. Cette dernière implique des dynamiques dans les différentes

couches qui forment l'écosystème du secteur de l'économie numérique. Les entreprises qui proposent des services d'intermédiation sur Internet sont en forte expansion. Ces entreprises sont principalement américaines. Les investissements des opérateurs de réseaux sont cruciaux pour le fonctionnement de l'ensemble de l'écosystème. Cependant, la stagnation des revenus des opérateurs pourrait être préjudiciable au déploiement à venir du réseau de fibre optique. Les conditions initiales de la régulation ont évolué. Une régulation plus symétrique est nécessaire pour inciter tous les opérateurs privés à investir dans le déploiement de la fibre. L'investissement public dans la fibre optique doit, quant à lui, se focaliser sur les zones peu denses.

*Les travaux précédents ont été publiés sous forme de documents de travail, consultables sur le site internet [www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr)*

Coe-Rexecode



# Réussir la croissance verte

5<sup>ES</sup> RENCONTRES  
DE LA CROISSANCE

LE 22 OCTOBRE 2009  
PAVILLON CAMBON CAPUCINES  
46, RUE CAMBON 75001 PARIS

## Débattre

*En préalable à la conférence de Copenhague, Coe-Rexecode a mené une profonde réflexion sur les questions environnementales et leur impact sur la croissance. Les cinquièmes rencontres de la croissance ont eu pour thème : Réussir la croissance verte.*

En présence de Jean-Louis Borloo, ministre d'Etat, ministre de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement durable et de la Mer et de Valérie Pécresse, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Coe-Rexecode a organisé en 2009 les cinquièmes Rencontres de la croissance sur le thème **Réussir la croissance verte** en partenariat avec la Fondation pour l'Innovation Politique.

### Réforme structurelle et croissance en France

L'insuffisance de croissance est un problème de fond de l'économie française, qui prend d'autant plus de sens avec la crise économique actuelle.

En 2003, Coe-Rexecode a créé les Rencontres de la Croissance, qui se sont affirmées comme un point d'étape incontournable sur les progrès accomplis en matière de réformes structurelles favorables à la croissance, ainsi que sur les actions à mener. Ces Rencontres de la croissance réunissent depuis 2003 des chefs d'entreprises, des responsables d'organisations professionnelles et syndicales ou de l'administration et des économistes de renom.

En 2009, à la veille de la conférence des Nations Unies sur le changement climatique qui s'est déroulée à Copenhague du 7 au 18 décembre 2009, Coe-Rexecode a fait porter ses cinquièmes Rencontres de la Croissance sur le thème **Réussir la croissance verte**, pour mieux comprendre les enjeux économiques et industriels de la croissance durable.

Ces Rencontres ont réuni 600 participants au Pavillon Cambon, à Paris, le 22 octobre. Ouvertes par Jean-Louis Borloo et clôturées par Laurence Parisot, Présidente du MEDEF, elles ont vu les interventions de Valérie Pécresse, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, et de nombreux chefs d'entreprises et économistes lors de quatre tables rondes et d'un « grand débat » entre Claude Allègre, Charles Beigbeder et Gérard Mestrallet.

### Les quatre sujets des tables rondes :

- **L'environnement, moteur ou frein de la croissance ?**
- **Le consommateur et le citoyen face à la croissance verte**
- **Quels grands programmes pour la croissance verte ?**
- **Les enjeux industriels pour la France**

## Réussir la croissance verte



### Gérard Worms : « Un besoin de rationalité économique »

Gérard Worms, Président d'honneur de Coe-Rexecode, a souligné dans son discours d'ouverture que toutes les mesures qui contribuent à lutter contre l'effet de serre n'ont pas le même impact en terme de croissance. Il est donc important d'introduire de la rationalité économique dans les choix de politique environnementale que nous avons à effectuer.



### Jean-Louis Borloo : « Changer de terre ou changer de progrès ? »

Jean-Louis Borloo a souhaité fixer comme objectif la réconciliation du progrès et de l'avenir : « La question qui est posée est : est-ce qu'on change de terre - vue sa taille - ou est-ce qu'on change de progrès ? ».

Le ministre a également souligné le lien entre défi environnemental et compétitivité : « Cela paraît tellement évident que la compétitivité, c'est faire pareil avec moins ; avec moins d'énergie, moins de matières premières, moins d'émissions... ».



### Michel Didier : « Évaluer les coûts et les avantages des projets environnementaux »

Concernant l'impact du développement de la croissance verte sur l'économie, Michel Didier, Président de Coe-Rexecode, a souligné que, si l'investissement dans les secteurs verts stimulera l'emploi et la croissance dans ces activités, il y aura aussi un coût dont on doit tenir compte pour établir le bilan socio-économique final. Pour optimiser la croissance verte, il faut concentrer les interventions publiques sur les projets qui présentent le meilleur rapport avantages/coûts.



LES 5<sup>EMES</sup>  
RENCONTRES  
DE LA  
CROISSANCE



**Dominique Reynié : « Le consommateur et le citoyen face à la croissance verte »**

Dominique Reynié, directeur général de la Fondation pour l'innovation politique, a ouvert la Table Ronde n° 2 : « Le consommateur et le citoyen face à la croissance verte » : « Au fond, si nous prenons le problème du point de vue du consommateur et du citoyen, nous parlons bien sûr de la même personne. Mais il n'est pas certain qu'il n'y ait pas une dissociation, une tension entre ces deux dimensions de la même personne. »



**Laurence Parisot : « Une extraordinaire opportunité de business »**

Laurence Parisot, présidente du Medef, a clôturé ces cinquièmes Rencontres de la croissance en déclarant : « Pouvons-nous imaginer, nous, chefs d'entreprises, que nous puissions répondre que nous n'avions pas compris et que nous ne pouvions rien faire ? Non. Nous pouvons agir, nous devons agir et nous voulons agir. D'autant que, c'est un paradoxe, c'est aussi une extraordinaire opportunité de business. »

**Un large consensus des économistes s'est dégagé sur quatre conclusions**

- **il faut faire payer le prix du carbone,**
- **il faut du calcul économique,**
- **il faut optimiser le taux de retour des projets,**
- **il faut de la recherche comme moteur d'innovation.**



*Une synthèse de ces rencontres et des extraits vidéo des interventions sont en ligne sur notre site internet [www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr)*

## Crédibilité, visibilité

*Coe-Rexecode a mis en place en 2009 une nouvelle politique de communication autour de ses travaux de politique économique et d'une refonte de son site internet.*

L'augmentation de la visibilité et de la diffusion des idées portées par nos travaux est passée, d'une part, par un effort accru de production de documents de travail et l'association à ces documents d'une note synthétique résumant les enjeux clés des thèmes traités, d'autre part, par une refonte du site dans l'objectif d'en faire un outil de communication pour tous.

### Des documents de travail plus nombreux et plus fréquents

Les documents de travail sont des vecteurs de la participation de Coe-Rexecode au débat public. Ils traitent de sujets qui s'inscrivent à la fois dans le programme défini par le Conseil d'orientation des études et dans notre démarche d'analyse approfondie de la compétitivité des différents secteurs qui composent le système productif.

En 2009, la publication de documents de travail s'est intensifiée avec la réalisation de neuf documents. Ceux-ci ont été tirés et envoyés à plus de deux mille exemplaires auprès des relais d'opinion, de chefs d'entreprises, de responsables gouvernementaux et de parlementaires. Ils ont également été largement consultés sur notre site. Ils présentent les conclusions des principaux travaux de politique

économique et des études d'analyse du système productif. Ils ont été accompagnés de notes synthétiques de 4 pages exposant les principaux enjeux des thèmes abordés.

### Les documents de travail publiés en 2009

- La compétitivité française en 2008, Document de travail n° 6, janvier 2009
- Perspectives économiques 2009-2010, Document de travail n° 7, avril 2009
- La compétitivité de l'industrie mécanique française, Document de travail n° 8, mai 2009
- Les tendances de l'emploi en France et en Europe à la mi-2009, Document de travail n° 9, juillet 2009
- Perspectives économiques 2009-2010, Document de travail n° 10, septembre 2009
- Évaluation socio-économique de différents programmes de certificats d'économies d'énergie, Document de travail n° 11, octobre 2009
- Évaluation socio-économique du programme de production d'électricité éolienne et photovoltaïque, Document de travail n° 12, octobre 2009
- La compétitivité de l'industrie française du médicament, Document de travail n° 13, novembre 2009

- La compétitivité française en 2009, Document de travail n°14, décembre 2009.



## Un nouveau site internet

Depuis le 1er octobre 2009, Coe-Rexecode dispose d'un site web entièrement refondu et doté de nouveaux services.

- Une base unique d'information

Riche de l'ensemble des documents diffusés par Coe-Rexecode depuis 2000, ce nouveau site a pour objectif de mieux valoriser l'expertise de Coe-Rexecode, de clarifier l'offre éditoriale et de faciliter, tant aux adhérents qu'au public, l'accès à des informations pertinentes.

L'offre destinée au public a été enrichie (synthèses, courtes notes d'actualité, tableaux de bord), de même que celle destinée aux adhérents (bulletins de veille, fichiers de données), et les accès à l'espace adhérent ont été sécurisés et personnalisés.

- De nouveaux services

Afin de fidéliser les visiteurs et faciliter les échanges avec l'équipe, le site s'est doté d'un ensemble d'outils et de services : alertes par e-mail, flux d'actualité et newsletters, moteur de recherches, formulaires de contact, agenda et inscriptions en ligne, gestion de profil, etc.

- Une audience élargie

Mieux référencé par les moteurs de recherche, cité par des répertoires spécialisés (L'Usine Nouvelle l'a notamment sélectionné comme site du mois) ou par la presse, le site a nettement élargi son public. Sur le dernier trimestre 2009, [www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr) a enregistré une augmentation sensible d'audience, avec une moyenne mensuelle de 6 800 visites contre 1 550 sur les trois premiers trimestres.

La forte audience générée par Les Rencontres de la Croissance, avec notamment la diffusion des débats puis d'extraits vidéo en ligne, s'est confirmée les semaines suivantes avec la mise en ligne de nouveaux documents de travail et de nos perspectives. Les adhérents sont aussi plus nombreux à utiliser le site.



Une équipe au service des adhérents



## Un accès direct à notre équipe

*Les économistes, documentalistes et statisticiens de Coe-Rexecode se tiennent en permanence à la disposition des entreprises adhérentes pour répondre à toutes leurs questions et leur fournir un ensemble de prestations de haut niveau.*

### L'accès à l'analyse : la « hotline » économique en direct avec nos spécialistes

Les économistes de Coe-Rexecode se spécialisent sur le suivi de zones géographiques et de thèmes transversaux : modélisation, emploi, finances publiques, matières premières, marchés financiers, nouvelles technologies, etc.

Ils assurent une *hotline* macroéconomique à destination des adhérents. Ils répondent en direct à leurs questions et leur fournissent une analyse sur les sujets économiques dont ils sont responsables.

### L'accès aux données : un accès permanent aux 11 000 séries statistiques de la base de données Teleco

Les adhérents disposent d'un accès permanent à la base de données Teleco de Coe-Rexecode. Ses 11 000 séries, fournies sur longue période, permettent d'assurer un contrôle permanent des données, des séries rétropolées, des calculs spécifiques (agrégats, parités de pouvoir d'achat, indicateurs originaux). Elles sont mises à jour quotidiennement par l'équipe de statisticiens, qui en

assure un contrôle qualité rigoureux. La base de données Teleco, diffusée par IHS Global Insight, est accessible par internet ou sur abonnement *via* le logiciel d'interrogation à distance Data Insight commercialisé par IHS Global Insight.

### L'accès aux documents : un service de documentation à la disposition des adhérents

Le Centre de documentation de Coe-Rexecode met son activité de veille et sa connaissance des sources d'informations économiques et statistiques au service des adhérents au moyen de :

- la diffusion de ses bulletins de veille sur demande
- des recherches d'informations ponctuelles ou de type bibliographique
- une orientation (organismes publics et internationaux, sites Internet...)

## Adhérents

*Coe-Rexecode compte plus de 70 adhérents : grandes entreprises de l'industrie, des services ou du secteur construction-immobilier, institutions financières, mais aussi fédérations professionnelles ou organismes publics. Leur nombre et leur diversité sont les garants de l'indépendance d'analyse de Coe-Rexecode.*

AGS	Convictions AM	L'Oréal
Air Liquide	Covéa Finance	Malakoff-Médéric
ANIA	Crédit Agricole SA	Manpower
Aviva Investors France	Crédit du Nord	MEDEF
Banque de financement et de trésorerie	DARES	Natixis Asset Management
BNP-Paribas	DGCIS	Neuflize Private Assets
Bouygues	EDF	PSA Peugeot-Citroën
BPCE	Edmond de Rothschild Asset Management	Région Ile de France
BRED-Banque Populaire	Eiffage	Renault SAS
C&M Finances	Euler Hermès SFAC	Rothschild et Cie Gestion
Caisse des Dépôts	Federal Finance Gestion	Saint-Gobain
CCI Grand Lille	Fédération des Industries Mécaniques	Sanofi-Aventis France
Entreprises et développement	Fédération Française de l'Acier	Schelscher Prince Gestion
Centre d'Analyse stratégique	Fédération Française du Bâtiment	Sénat
Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris	France Télécom	SMA-BTP
CIC Finance	GDF-Suez	Société Générale
Ciments Français	Groupama	SYMOP
CISMA	Groupe des Industries Métallurgiques	Syndicat des Energies Renouvelables
Comité des Constructeurs Français d'Automobiles	HSBC France	Total
Compagnie 1818 Banque Privée	Icade	UFG-LFP
Confédération nationale du crédit mutuel	La Banque Postale	Union des Industries Chimiques
Conseil Economique Social et Environnemental	La Banque Postale AM	Union des Industries Métallurgiques et Minières
	Lafarge	UESL
	LEEM (Les Entreprises du Médicament)	UNICEM
		Veolia

## Adhérer à Coe-Rexecode

*L'adhésion à Coe-Rexecode donne accès à l'ensemble de l'équipe et à ses travaux. Elle permet d'accéder à un réseau d'échanges d'idées issues du monde de l'entreprise.*

L'adhésion à Coe-Rexecode est ouverte à toutes les entreprises et toutes les structures professionnelles, quelle que soit leur taille. Elle prend la forme d'une cotisation annuelle, reconductible tous les ans.

### L'adhésion à Coe-Rexecode, c'est :

- un échange régulier sur les évolutions de la conjoncture financière et économique mondiale
- des prévisions macroéconomiques argumentées et mises à jour chaque trimestre
- des réunions mensuelles, lieux d'échanges privilégiés avec les adhérents et les économistes de Coe-Rexecode
- l'accès à une équipe d'économistes, de statisticiens et de documentalistes à votre service.

Nos travaux sont réservés en exclusivité à nos adhérents, à l'exception des indicateurs et des documents de travail.

### Deux types d'adhésion

#### Membre correspondant

La cotisation de membre correspondant permet de bénéficier des services de suivi conjoncturel de Coe-Rexecode et de tous les services que pourrait délivrer un véritable département économique intégré (réunions de conjoncture et de prévisions économiques, documents de

travail et notes conjoncturelles, dossiers thématiques, *hotline* des économistes, accès au centre de documentation et au centre statistique).

#### Membre associé

La cotisation de membre associé est une contribution institutionnelle aux travaux de politique économique et à la participation au débat public de Coe-Rexecode. Les membres associés font partie du conseil d'administration et décident des orientations des travaux d'études de l'institut. Ils bénéficient de tous les produits et services proposés par Coe-Rexecode.



Pour adhérer, rendez-vous sur [www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr)

Contacts :

Jean-Michel Boussemart  
Denis Ferrand

[contact@coe-rexecode.fr](mailto:contact@coe-rexecode.fr)

01 53 89 20 89

## Conseil d'administration

### Présidents d'honneur :

Jacques-Henri DAVID,  
conseiller du Président de NEXITY  
et  
Gérard WORMS,  
Vice chairman de Rothschild Europe

### Président :

Michel DIDIER

### Co-Président :

Pierre SIMON,  
Président de la Chambre de Commerce  
et d'Industrie de Paris

### Vice-Président :

Pierre GADONNEIX,  
Président du Conseil Mondial de  
l'Energie et Président d'Honneur  
d'Electricité de France

### Trésorier :

Antoine GENDRY,  
Président Directeur Général de SNPE

### Administrateurs

Patricia BARBIZET, Directeur général  
d'Artémis

Patrick BERNASCONI, Président de  
la Fédération Nationale des Travaux  
Publics (FNTP)

Michel CICUREL, Président du  
Directoire de la Compagnie Financière  
Edmond de Rothschild

Jean-François CIRELLI, Président de  
GDF-SUEZ

Philippe CITERNE, membre du conseil  
consultatif de Perella Weinberg

Martine CLEMENT, Président du  
Comité Stratégique d'Aalberts  
Industries France

Jean DESAZARS de MONTGAILHARD,  
Directeur général adjoint de la stratégie  
et du développement du groupe  
LAFARGE

Xavier FELS, Président du Comité des  
Constructeurs Français d'Automobiles  
(CCFA)

Eric HAYAT, Vice-président de STERIA

Yvon JACOB, Président de la  
Fédération des Industries Mécaniques  
(FIM)

Philippe LAMOUREUX, Directeur  
général du LEEM (Les Entreprises du  
Médicament)

Vivien LEVY GARBOUA, Senior  
Advisor de BNP Paribas

Gilles de MARGERIE, Directeur du  
domaine assurance, gestion d'actifs,  
Crédit Agricole

Gervais PELLISSIER, Directeur  
financier de France Télécom

Jean-François PILLIARD, Délégué  
général de l'UIMM

Vincent REMAY, Conseiller du  
Président, VIEL & Cie

Didier RIDORET, Président de la  
Fédération Française du Bâtiment  
(FFB)

Frédéric SAINT-GEOURS, Président de  
l'Union des Industries et Métiers de la  
Métallurgie (UIMM)

Guy SALZGEBER, membre du Comité  
exécutif d'Air Liquide, Directeur des  
Opérations Europe

Jean-Charles SAVIGNAC, Président  
Directeur Général de l'Association pour  
la Gestion du régime d'assurances des  
créances des Salariés

Jean-François VEYSSET, Vice-président  
de la Confédération générale du  
patronat des petites et moyennes  
entreprises (CGPME)

Bruno WEYMULLER, Directeur de la  
stratégie et évaluation des risques de  
TOTAL

## Gouvernance : les conseils

*En support de l'équipe de direction et du Conseil d'administration, deux instances contribuent à la qualité et à la pertinence des travaux de Coe-Rexecode : le Conseil d'orientation des études et le Conseil scientifique.*

### Conseil d'orientation des études

Le conseil d'orientation des études définit le programme des études de politique économique de Coe-Rexecode dans le cadre de sa participation au débat de politique économique. Les adhérents associés en sont membres de droit. Il est présidé par Gérard Worms.

Gérard WORMS	Président d'honneur de Coe-Rexecode, Président du Conseil d'Orientation des Etudes	ROTHSCHILD ET COMPAGNIE BANQUE
Claude BOUGE	Directeur général Adjoint Direction des affaires économiques et relations institutionnelles.	LEEM
Bernard COLOOS	Directeur aux Affaires économiques	FÉDÉRATION FRANCAISE DU BÂTIMENT
Xavier FELS	Président	CCFA
Raymond LEBAN	Directeur délégué de la Stratégie	EDF
Jean-François PILLIARD	Délégué Général	UIMM
Jean-Louis SCARINGELLA	Directeur Général Adjoint chargé des Etudes, de la Prospective et de l'Innovation	CCIP
Jacques TAMISIER	Directeur de la planification et des Etudes Stratégiques	France TELECOM

### Conseil scientifique

Le conseil scientifique assiste le conseil d'administration et l'équipe de Coe-Rexecode, afin d'assurer le maintien du haut niveau scientifique des travaux de l'association. Il est composé de personnalités du monde scientifique, économique ou universitaire de grande notoriété, reconnues pour leurs travaux et publications dans le domaine économique et financier. Il est présidé par Christian de Boissieu.

Jean-Claude CASANOVA	Directeur de la Revue	REVUE COMMENTAIRE
Christian de BOISSIEU	Président Délégué	CONSEIL D'ANALYSE ÉCONOMIQUE
Mathilde LEMOINE	Directeur des Etudes Economiques	HSBC France
Jean-Hervé LORENZI	Conseiller du Directoire	Cie FINANCIÈRE EDMOND DE ROTHSCHILD
Alain QUINET	Directeur des Finances et de la Stratégie	CAISSE DES DÉPOTS
Pascal MORAND	Directeur Général	ESCP-EAP
David THESMAR	Professeur - Département Economie et Finance	HEC
Philippe TRAINAR	Chef économiste	SCOR

## L'équipe de direction



**Michel Didier,  
Président**

École polytechnique  
et École nationale  
de la Statistique et  
de l'Administration  
Économique,

Professeur honoraire au CNAM, Membre  
du Conseil d'Analyse Économique  
auprès du Premier ministre, du Conseil  
Économique et Social, de la Commission  
Économique de la Nation.



**Jean-Michel Boussemart,  
Délégué général**

Diplômé de l'Institut  
d'Économie Scientifique  
et de Gestion de Lille,  
Diplômé d'Études  
Supérieures de Sciences

Économiques, Professeur au Centre de  
Formation de la Société Française des  
Analystes Financiers. Membre de la  
section prospective et planification du  
Conseil Économique et Social de la Région  
Ile-de-France.



**Jacques Anas,  
Directeur des  
indicateurs  
économiques et du  
système d'information**

Diplômé de l'École  
Nationale de la  
Statistique et de

l'Administration Économique, diplômé  
de l'Institut de Statistiques des  
Universités de Paris (ISUP), diplômé  
d'Études approfondies en Statistiques  
Mathématiques, Professeur à l'Institut  
Galilée de l'Université Paris XIII.



**Denis Ferrand,  
Directeur général  
et Directeur de  
la conjoncture et  
des perspectives  
économiques**

Docteur es Sciences  
économiques,

Chargé de cours à l'Institut de Gestion du  
Patrimoine de l'Université Paris-Dauphine.



**Alain Henriot,  
Directeur délégué**

Docteur  
de 3<sup>e</sup> cycle en analyse  
macroéconomique  
de l'Université Paris I  
Panthéon-Sorbonne.

Membre du Comité Directeur de  
l'Association des Instituts Européens  
de Conjoncture Economique (AIECE)  
de 2004 à 2010.



**Gilles Koléda,  
Directeur des études**

Docteur en économie  
de l'Université Paris I  
Panthéon-Sorbonne.  
Habilité à diriger les  
recherches.

Titulaire du magistère d'économie de  
l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

## Contacts

### CONJONCTURE ET PRÉVISIONS

Jean-Michel BOUSSEMART :  
Amérique du Nord  
jmboussemart@coe-rexecode.fr

Stéphanie CHORT :  
Espagne, Italie, Amérique latine,  
compétitivité France  
schort@coe-rexecode.fr

Hélène COLAS :  
Allemagne, pays d'Europe centrale  
et de l'Est, Europe du Nord  
hcolas@coe-rexecode.fr

Denis FERRAND :  
France, Benelux, Japon, compétitivité,  
conjoncture de l'industrie  
dferrand@coe-rexecode.fr

Alain HENRIOT :  
zone euro, Royaume-Uni,  
échanges mondiaux  
ahenriot@coe-rexecode.fr

Thuy Van PHAM :  
Asie émergente, Chine  
vpham@coe-rexecode.fr

### ETUDES ET MODÉLISATION

Antonin ARLANDIS :  
télécommunication et macro-économie  
aarlandis@coe-rexecode.fr

Amandine BRUN-SCHAMMÉ :  
emploi et protection sociale  
abrun-schamme@coe-rexecode.fr

Stéphane CIRIANI :  
télécommunication et macro-économie  
sciriani@coe-rexecode.fr

Gilles KOLÉDA :  
politique économique,  
environnement et croissance  
gkoleda@coe-rexecode.fr

David FAURE :  
environnement  
dfaure@coe-rexecode.fr

### INDICATEURS ENQUÊTES ET SYSTÈME D'INFORMATION

Jacque ANAS :  
indicateurs de retournement,  
indicateurs avancés  
janas@coe-rexecode.fr

Aurélié HEUZÉ :  
enquête Trésorerie,  
indicateurs Coe-rexecode  
aheuze@coe-rexecode.fr

### STATISTIQUES

Dominique DALLE-MOLLE :  
Etats-Unis, Canada, Royaume-Uni,  
NTIC, matières premières  
ddalle-molle@coe-rexecode.fr

Aurélié HEUZÉ :  
séries financières, zone euro  
aheuze@coe-rexecode.fr

Marie-Claude KONATÉ :  
France, Asie, finances publiques, coûts  
salariaux, construction, commerce  
international  
mckonate@coe-rexecode.fr

Christine RIEFFEL :  
autres pays de l'Union européenne, Suisse,  
Norvège, Amérique latine, pays de l'Est,  
énergie, métaux  
crieffel@coe-rexecode.fr

### DOCUMENTATION INFORMATIQUE - SITE WEB

Murielle PREVOST :  
mprevost@coe-rexecode.fr

Fabienne BESSON-LHOSTE :  
fbesson-lhoste@coe-rexecode.fr

Sylvie FOUTRIER Van LEEUWEN :  
sfoutrier@coe-rexecode.fr

Dominique DALLE-MOLLE :  
réseau informatique  
ddalle-molle@coe-rexecode.fr

### ADMINISTRATION ET GESTION

Maria LAHAYE :  
administration générale,  
mlahaye@coe-rexecode.fr

Régine GAYET :  
imprimerie,  
relations avec les adhérents  
rgayet@coe-rexecode.fr

Martine GRANGÉ :  
secrétariat et publications  
mgrange@coe-rexecode.fr

Françoise SAINT-LOUIS :  
secrétariat  
fsaint-louis@coe-rexecode.fr

[www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr)

## Les ressources 2009 de Coe-Rexecode

### Comptes 2009 intégrant la filiale Rexecode Services

#### Charges (en milliers d'euros)

Rémunérations	2 027
Loyers et charges	281
Impôts et taxes	130
Autres charges	1 077
Résultat*	265
<b>Total</b>	<b>3 780</b>

\* Dont résultat exceptionnel

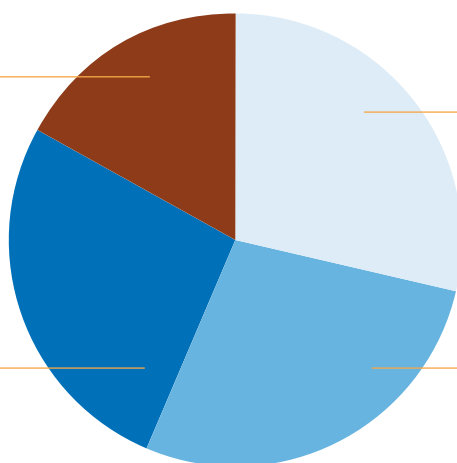
#### Produits (en milliers d'euros)

Cotisations membres correspondants	1 093
Cotisations membres associés	680
Contribution CCIP	1 050
Prestations et divers produits	957
<b>Total</b>	<b>3 780</b>

#### Répartition des recettes

Cotisation des membres associés  
18 %

Contribution de la CCIP  
28 %



Prestations  
25 %

Cotisation des  
membres correspondants  
29 %





# Coe-Rexecode

Centre d'Observation Économique et de Recherche pour  
l'Expansion de l'Économie et le Développement des Entreprises

Partenaire de la



**Chambre de commerce  
et d'industrie de Paris**

29, avenue Hoche, 75008 Paris - [www.coe-rexecode.fr](http://www.coe-rexecode.fr)  
Téléphone : +33 (0)1 53 89 20 89 • Fax : +33 (0)1 53 96 02 96

Association régie par la loi du 1er juillet 1901 • APE 9412Z SIRET 784 361 164 00030 • TVA FR 80 784 361 164