



## Les coûts de main d'oeuvre dans l'Union européenne et les pays candidats

*Jean-Michel Boussemart*

**L**a connaissance des coûts de main d'oeuvre est fondamentale même si elle n'est pas suffisante pour juger de la compétitivité et de l'attractivité d'une économie. Les premiers résultats de l'enquête quadriennale menée dans les pays de l'Union européenne viennent d'être publiés par les services d'Eurostat. L'enquête a été menée en 2000 et concerne toutes les entreprises d'au moins dix salariés de l'industrie, du BTP et des secteurs des services marchands. Les résultats sont cette fois d'autant plus intéressants à analyser qu'ils peuvent être comparés à ceux d'une enquête analogue, menée la même année dans les pays candidats à l'entrée dans l'Union.

**C**es enquêtes confirment, avec un chiffrage le plus rigoureux possible, que l'espace économique européen dans ses frontières actuelles reste fort hétérogène en matière de coûts de main d'oeuvre. Il le sera encore plus demain avec l'entrée dans l'Union des pays candidats. L'ampleur des écarts constatés, à l'intérieur de la zone actuelle et plus encore entre les quinze et les pays candidats, ne paraît pas devoir être compensée par les différences en matière de productivité de la main d'oeuvre. Il en résulte une pression concurrentielle stimulante mais en même temps éprouvante pour les pays où les coûts de main d'oeuvre sont les plus élevés dont la France, que ne doivent pas ignorer ceux qui font et mettent en oeuvre la politique économique.

**P**our l'ensemble des secteurs (hors services non marchands), les coûts horaires de la main d'oeuvre s'échelonnent à l'intérieur de l'Union européenne actuelle entre 8,13 euros au Portugal et 28,56 en Suède. La France, avec un coût moyen de 24,39, se situe dans le haut de la fourchette, au-dessus de la moyenne qui ressort à 22,7 euros elle-même bien au-dessus de la moyenne observée dans onze des treize pays candidats (hormis Malte et la Turquie) qui n'est que de 3,47 euros. Dans les pays candidats, l'échelle des coûts va de 1,35 euro (Bulgarie) ou 2,42 euros (Lettonie) à 10,74 euros (Chypre). Chypre et la Slovénie ont des coûts comparables à ceux des pays situés dans le bas de l'échelle de l'Union actuelle, à savoir Portugal et Grèce. La Pologne qui, par ordre décroissant, vient en troisième position, a un coût de 4,48 euros de l'heure, représentant un peu plus de 18 % du coût moyen observé en France.



Eurostat vient de publier les premiers résultats de sa dernière enquête sur les coûts de main d'œuvre dans les quinze pays de l'Union européenne. Bien qu'elles ne soient pas suffisantes parce que la structure et surtout la productivité des appareils de production diffèrent, ces données sont fondamentales à connaître pour juger de la compétitivité des différents pays et partant, de leurs potentialités en matière de croissance économique. L'enquête, qui est quadriennale, porte sur l'année 2000. Elle concerne toutes les entreprises d'au moins dix salariés des branches d'activité couvertes par les sections C à K de la Nace Rév. 1, la nomenclature statistique employée dans l'Union européenne. Elle couvre en fait les secteurs de l'industrie, de la construction et des services marchands. Les résultats de cette enquête sont d'autant plus intéressants à analyser cette fois qu'ils peuvent être aussi comparés à ceux de l'enquête menée conjointement et pour la première fois dans onze des treize pays candidats à l'entrée dans l'Union européenne.

On analysera dans un premier temps les résultats de l'enquête menée dans l'Union européenne à quinze. On comparera les niveaux des coûts salariaux, la structure de ces coûts et les disparités sectorielles. Dans un deuxième temps on analysera les évolutions constatées par rapport à la précédente enquête, celle menée en 1996. Enfin dans un troisième chapitre, on comparera les coûts de main d'œuvre dans l'Union européenne actuelle aux coûts de main d'œuvre dans les pays candidats.

## **1. Les coûts de main d'œuvre dans l'Union européenne à quinze au cours de l'année 2000**

Bien que les résultats de l'enquête ne soient pas encore complètement connus, la Belgique et l'Italie n'ayant pas encore transmis leurs données à Eurostat, il se confirme que l'espace économique constitué par les pays membres de l'Union européenne est fort hétérogène en termes de coûts de main d'œuvre. Ceci est aussi vrai si l'on compare les coûts horaires dans l'ensemble de l'industrie et des services que les coûts mensuels par salarié. La structure des coûts est également fort différente d'un pays à l'autre avec plus ou moins de salaires directs et plus ou moins de charges annexes aux salaires.

### **a. Les coûts horaires de la main d'œuvre**

Dans l'ensemble de l'industrie et des services, le coût horaire de la main d'œuvre s'étagait entre 8,13 euros au Portugal et 28,56 euros en Suède, soit dans un rapport de trois et demi. Avec un coût moyen de 24,39 euros, la France se situe nettement au-dessus de la moyenne européenne estimée à 22,7 euros. Elle n'est dépassée que par l'Allemagne (26,54), le Danemark (27,10) et la Suède. Si l'on place la France au niveau 100, le Portugal se trouve à 33 sur l'échelle des coûts et la Suède à 117. L'Allemagne a des coûts de 9 % supérieurs à ceux de la France, le Royaume-Uni est presque à parité (98 %), l'Espagne a des coûts inférieurs de 42 %.

## b. Le coût mensuel moyen par salarié

Comme la durée annuelle du travail est loin d'être homogène d'un pays à l'autre en raison notamment de différences dans la durée hebdomadaire légale, dans le nombre de jours de congés payés, etc..., et en raison aussi de disparités dans la proportion de travailleurs à temps partiel ou complet, il est nécessaire de s'intéresser aussi à la comparaison du coût mensuel moyen par salarié. Celui-ci est obtenu en divisant le coût annuel par douze et par le nombre moyen de salariés durant l'année convertis en équivalent temps plein.

Pour l'ensemble de tous les secteurs, la hiérarchie des coûts par pays est peu différente de la précédente, celle des coûts horaires, à l'exception notable du Danemark et du Royaume-Uni. Le Danemark, en haut de l'échelle en ce qui concerne le coût horaire, se retrouve dans la der-

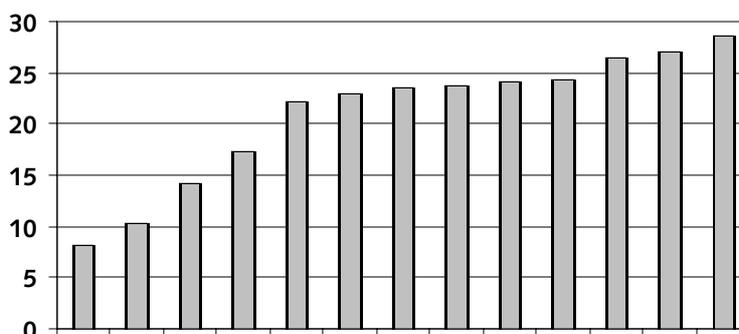
nière partie du peloton pour ce qui est du coût mensuel. Il s'avère en effet que la durée mensuelle moyenne du travail par salarié est de 111 h au Danemark, soit une durée de 1 332 h par an, contre 142 h pour la moyenne européenne, soit 1 704 h par an. A l'inverse, le Royaume-Uni grimpe dans la hiérarchie des coûts mensuels en raison d'une durée du travail plus longue que dans tous les autres pays européens, à l'exception de l'Irlande.

Outre-Manche, la durée mensuelle moyenne du travail ressort à 155 h, soit 1 860 h par an. La France où la durée mensuelle moyenne du travail par salarié en équivalent temps complet ressort à 134 h, soit 1 608 h par an, rétrograde un peu dans l'échelle des coûts mensuels par rapport à celle des coûts horaires. A l'exception du Danemark, c'est en France où la durée moyenne du travail est la plus basse en Europe, elle est légèrement inférieure à celle de l'Allemagne. On

Tableau 1

### Coût horaire de la main d'œuvre en euros : industrie, construction et services (exercice 2000, Union européenne à 15)

	en €	Fr = 100
Portugal	8,13	33
Grèce	10,4	43
Espagne	14,22	58
Irlande	17,34	71
Finlande	22,13	91
Pays-Bas	22,99	94
Autriche	23,6	97
Roy.-Uni	23,85	98
Luxembourg	24,23	99
France	24,39	100
Allemagne	26,54	109
Danemark	27,1	111
Suède	28,56	117



Portugal (Po), Grèce (Gr), Espagne (Es), Irlande (Ir), Finlande (Fl), Pays-Bas (Pb), Autriche (Au), Royaume-Uni (Ru), Luxembourg (Lx), France (Fr), Allemagne (Al), Danemark (Dk), Suède (Su)

sait que depuis l'exercice 2000, le phénomène s'est encore accentué.

A l'observation des tableaux 2 et 3, il apparaît que l'espace économique européen est fort hétérogène en termes de coûts de main d'œuvre et de durée du travail. Le coût mensuel moyen varie de 1 189 euros (Portugal) à 4 047 euros (Suède), la France occupant une place un peu au-dessus de la moyenne avec un coût de 3 275 euros. La durée mensuelle moyenne du travail par salarié s'étage entre 111 h (Danemark) et 159 h (Irlande), la France se trouvant en avant-dernière position (si l'on considère l'ordre croissant) avant l'Allemagne.

### c. La structure des coûts de main d'œuvre

On peut ventiler les coûts totaux de main d'œuvre en deux catégories distinctes de composantes : les salaires et traitements d'une part et les charges annexes d'autre part.

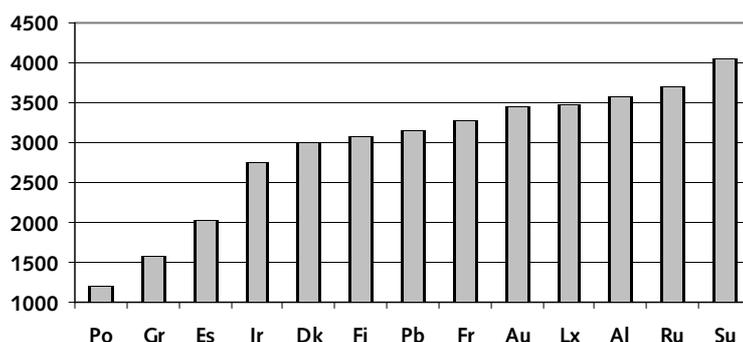
Les salaires et traitements bruts comprennent la rémunération directe et les primes à quoi l'on ajoute les salaires et traitements en nature, les rémunérations pour journées non ouvrées et les versements au titre de la formation d'un patrimoine au profit des salariés.

Les charges annexes aux salaires comprennent les cotisations sociales effectives à la charge de l'employeur : cotisations légales de sécurité sociale et cotisations conventionnelles, contractuelles et volontaires de sécurité sociale. A ces cotisations s'ajoutent d'autres cotisations imputées à la charge des employeurs : salaire garanti en cas de maladie ou de chômage partiel, versements aux salariés quittant l'entreprise et prestations sociales indirectes diverses des employeurs. A cela s'ajoutent aussi les frais de formation professionnelle, de recrutements, les impôts sur les salaires dont on retranche les subventions reçues par l'entreprise.

Tableau 2

### Coût mensuel par salarié en euros : industrie, construction et services (exercice 2000, Union européenne à 15)

	en €	Fr = 100
Portugal	1189	36
Grèce	1570	48
Espagne	2031	62
Irlande	2762	84
Danemark	3009	92
Finlande	3063	94
Pays-Bas	3155	96
France	3275	100
Autriche	3447	105
Luxembourg	3466	106
Allemagne	3582	109
Roy.-Uni	3694	113
Suède	4047	124



La structure des coûts varie amplement selon les pays. Les salaires et traitements bruts représentent la majeure partie des coûts totaux dans tous les pays, leur part s'étageant entre 87,7 % (Danemark) et 66,5 % (Suède). Les charges annexes aux salaires s'échelonnent entre 33,5 % du coût total en Suède à 12,3 % au Danemark. La France a une structure de coûts qui est proche de celle de la Suède : respectivement 68,1 % du coût total pour les salaires et traitements bruts et 32 % pour les charges annexes. A l'exception de la Suède, la France est le pays de l'Union européenne où les charges annexes aux salaires sont les plus lourdes et les salaires directs les plus faibles. Les charges annexes aux salaires représentent 47 % des salaires directs contre une moyenne de 32 % pour l'ensemble de la zone. Considérant ce ratio des charges annexes aux salaires, les pays qui sont en dessous de la moyenne européenne sont par ordre croissant : le Danemark, l'Irlande, le Luxembourg, le Royaume-Uni, le Portugal, les Pays-Bas, la Finlande. L'Allemagne est un

peu au-dessus de la moyenne (32,6 %). Plus au-delà on trouve l'Espagne, la Grèce, l'Autriche, la France et la Suède.

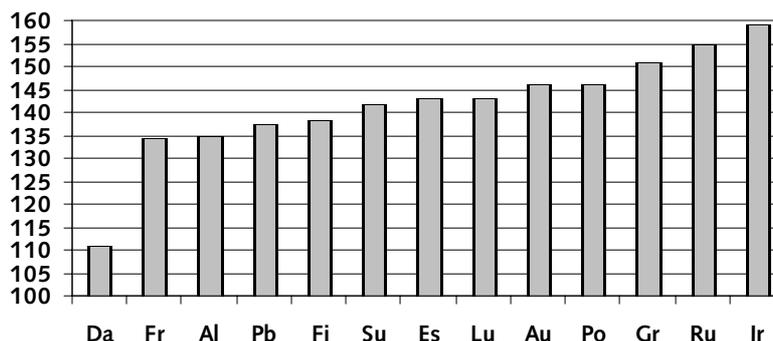
#### d. Les disparités sectorielles

En moyenne pour l'ensemble de l'Union européenne, les coûts de main d'œuvre sont un peu plus élevés dans l'ensemble de l'industrie, y compris BTP, que dans l'ensemble des services. L'écart est un peu inférieur à 3 %. Mais la situation varie d'un pays à l'autre, l'écart s'étirant entre - 24 % (Portugal, Luxembourg) à + 12 % (Allemagne). La France fait partie des pays où le coût horaire moyen de la main d'œuvre dans l'industrie est inférieur au coût horaire moyen dans les services (- 7,9 %). Elle se trouve en compagnie du Portugal, du Luxembourg, du Danemark, de la Suède et de la Grèce. Au Royaume-Uni, les coûts sont pratiquement les mêmes dans l'industrie et les services à 0,3 % près. Dans tous les autres pays, la main d'œuvre coûte plus cher dans l'industrie que dans les services.

Tableau 3

Durée mensuelle du travail par salarié en équivalent temps plein : industrie, construction et services (exercice 2000, Union européenne à 15)

	en heures Fr = 100	
Danemark	111	83
France	134	100
Allemagne	135	101
Pays-Bas	137	102
Finlande	138	103
Suède	142	106
Espagne	143	106
Luxembourg	143	107
Autriche	146	109
Portugal	146	109
Grèce	151	112
Roy.-Uni	155	115
Irlande	159	119



## ENCADRÉ MÉTHODOLOGIQUE

Les statistiques communautaires des coûts de main d'œuvre fournissent des données harmonisées relatives aux salaires et traitements ainsi qu'aux autres coûts liés à l'emploi des salariés. Les enquêtes sur les coûts de la main d'œuvre sont menées actuellement tous les quatre ans. Elles portent sur les entreprises d'au moins dix salariés dans les branches d'activité économiques couvertes par les sections C à K de la Nace Riv. 1 qui sont les suivantes :

- C. Industries extractives
- D. Industrie manufacturière
- E. Production et distribution d'électricité, de gaz et d'eau
- F. Construction
- G. Commerce, réparations automobiles et d'articles domestiques
- H. Hôtels et restaurants
- I. Transports et communications
- J. Activités financières
- K. Immobilier, location et services aux entreprises.

L'enquête est effectuée pour tous les salariés, y compris les apprentis qui bénéficient d'un contrat direct avec l'entreprise ou l'unité locale et qui perçoivent une rémunération, indépendamment de la nature de leur travail, de la durée du contrat ou du nombre d'heures travaillées. La collecte des données relatives à l'année de référence 2000 est facultative pour les activités économiques H, K et I en Allemagne et pour l'activité H en Irlande. Ces deux pays ont néanmoins fourni des données pour la section H.

### Définition des coûts totaux de la main d'œuvre

Les coûts totaux de la main d'œuvre sont la somme de la « rémunération brute des salariés (à l'exclusion des apprentis) » et des « autres coûts de main d'œuvre (y compris les coûts des apprentis) ». On distingue :

- Les salaires et traitements comprenant les salaires et traitements bruts en espèces (rémunération directe, primes et rémunération pour journées non ouvrées) plus les salaires et traitements en nature (produits de l'entreprise, facilités de logement pour les salariés, voitures de sociétés, cantines et chèques-restaurants, groupements d'achat, jardins d'enfants, crèches, etc...).
- Les cotisations sociales à la charge des employeurs comprennent les cotisations sociales effectives à la charge des employeurs (cotisations légales, conventionnelles, contractuelles et volontaires de sécurité sociale) plus les cotisations sociales imputées à la charge des employeurs (salaire garanti en cas de maladie ou de chômage partiel, prime de licenciement et indemnités compensatoires tenant lieu de préavis).
- Les autres coûts de main d'œuvre comprennent les frais de formation professionnelle, de recrutement et de vêtements de travail plus les impôts assis sur la masse salariale ou sur l'emploi moins les subventions au bénéfice de l'employeur destinées à compenser partiellement ou totalement les coûts directs. Les coûts des apprentis sont inclus dans ce poste.
- Les coûts horaires de la main d'œuvre correspondent aux coûts annuels divisés par le nombre d'heures travaillées dans l'année. Les coûts mensuels de la main d'œuvre par salarié correspondent aux coûts annuels de la main d'œuvre divisés par 12 et par le nombre moyen de salariés durant l'année convertis en équivalent temps complet. ■

Les disparités sectorielles existent également en ce qui concerne la durée mensuelle moyenne du travail par salarié en équivalent temps complet. Il s'avère qu'en moyenne pour l'ensemble de la zone européenne, la durée du travail est un peu plus faible dans l'industrie que dans les services : - 2,6 %. Mais là aussi, la situation varie d'un pays à l'autre, l'écart allant de - 10 % (Finlande) à + 8 % (Danemark). La France est pratiquement à la moyenne européenne avec une durée du travail dans l'industrie inférieure de 2,3 % à celle de la durée du travail dans les services.

Par secteur, il apparaît que le coût de la main d'œuvre est en général le plus élevé dans les activités financières et dans le secteur de l'énergie. C'est dans les secteurs du commerce et de la réparation, de l'hôtellerie et de la restauration que le coût de l'heure de travail est en général le plus bas.

Dans les secteurs financiers, le coût horaire de la main d'œuvre varie entre 16,34 euros (Grèce) et 42,92 euros (Suède). Le rapport entre le coût le plus faible et le coût le plus élevé est de 2,63. La France avec un coût de 34,47 euros, se situe un peu en dessous de la moyenne européenne située à 34,85 euros.

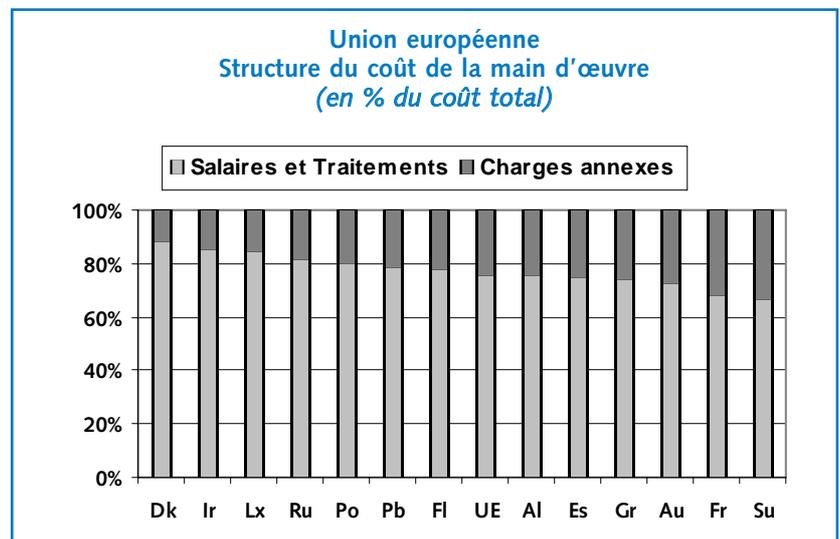
Dans le secteur des commerces et de la réparation, le coût horaire de la main d'œuvre est compris entre 7,62 euros (Grèce) et 26,19 euros (Suède). Le rapport entre le coût maximum et le coût minimum est de 3,44. La France avec un coût de 21,1 euros est nettement au-dessus de la moyenne

européenne qui ressort à 19,11 euros.

Enfin, dans le secteur de l'hôtellerie et de la restauration, le coût horaire de la main d'œuvre varie entre 5,72 euros (Portugal) et 20,74 (France). C'est la France qui a les coûts les plus élevés. Ceux-ci sont nettement au-dessus de la moyenne européenne située à 14,81 euros.

Dans l'ensemble de la seule industrie manufacturière, le coût horaire de la main d'œuvre s'échelonne entre 6,94 euros (Portugal) et 28,48 (Allemagne). L'éventail des coûts est plus large que dans les secteurs mentionnés ci-dessus, le rapport entre le coût du pays le plus bas et le coût du pays le plus élevé étant de 4,1. La France, avec un coût horaire de 24,01 euros, est un peu au-dessus de la moyenne européenne (23,56 euros), mais nettement en dessous de l'Allemagne.

Globalement, quel que soit le secteur considéré, il apparaît que ce sont toujours les pays du Sud de l'Europe qui ont les coûts de main d'œuvre les plus bas,



soit par ordre croissant : Portugal, Grèce et Espagne. En regard, ce sont les pays du Nord qui ont les coûts les plus élevés : Danemark et Suède particulièrement. Il est vrai que depuis l'exercice 2000, la supériorité des coûts suédois s'est un peu atténuée, la couronne ayant baissé de près de 8 % par rapport à l'euro.

L'éventail des coûts entre secteurs est loin d'être homogène dans l'Union. Il est particulièrement resserré en France et au Danemark, ouvert au Royaume-Uni, en Irlande et au Portugal. Comme cela figure dans le tableau ci-après, le ratio entre le secteur au coût le plus cher et le secteur au coût le plus faible est en moyenne de 2,35 dans l'ensemble de l'Union européenne. Il est de 1,71 au Danemark et de 1,84 en France contre 2,58 en Allemagne, 2,85 au Royaume-Uni et 3,32 au Portugal.

Considérant particulièrement la France, on a vu que celle-ci a des coûts horaires de main d'œuvre supérieurs à la moyenne européenne : 24,39 euros contre 22,7 dans l'ensemble des secteurs indus-

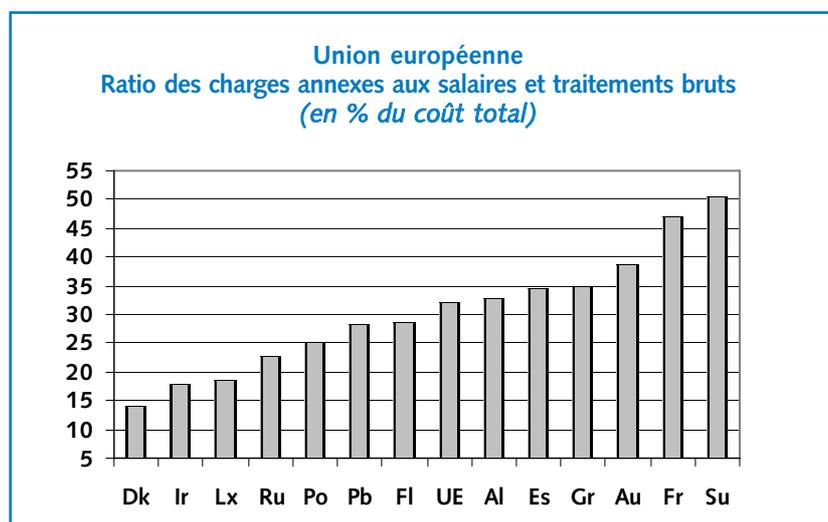
triels et de services. La supériorité est due aux secteurs des services et non à l'industrie (y compris BTP).

Dans l'industrie, le coût horaire moyen de la main d'œuvre ressort en effet à 23,4 euros, il est à peine au-dessus de la moyenne européenne qui est de 23,02 euros. En revanche, dans l'ensemble des services, le coût horaire de la main d'œuvre ressort à 25,4 euros, trois euros de plus que la moyenne européenne qui se trouve à 22,4. La supériorité vient des secteurs des commerces et de la réparation, de l'hôtellerie et de la restauration, des activités immobilières, de location et de services aux entreprises.

Pour les activités financières et dans le secteur des transports et des télécommunications, le coût horaire de la main d'œuvre est plus bas en France que dans la moyenne européenne. On trouvera en annexe les différentes fiches sectorielles détaillées.

## 2. Les évolutions observées entre 1996 et 2000

Il est intéressant de rapprocher les résultats de l'enquête 2000 de ceux de l'enquête 1996. Les comparaisons doivent être faites avec prudence dans la mesure où les enquêtes ne sont peut-être pas tout à fait comparables et en raison aussi de fluctuations d'échantillonnage. On rappellera que les variations de coûts salariaux enregistrées entre ces deux dates, au-delà des problèmes statistiques purs, s'expliquent à la fois par les



hausse de tarifs en monnaie nationale, les hausses de cotisations, les changements de structure sectorielle de l'appareil de production. S'ajoutent aussi les fluctuations du change entre monnaies, même entre celles de la zone euro puisque les parités n'ont été figées qu'à partir du 1er janvier 1999.

Entre 1996 et 2000, les coûts horaires de la main d'œuvre, exprimés en euro, n'ont pas évolué de façon homothétique selon les différents pays. Il y a eu tendance à la convergence avec, sauf exception, augmentation plus forte dans les pays où les coûts sont les plus bas et progression moins forte dans les pays où ils sont les plus hauts. L'éventail des coûts s'est un peu resserré.

Le coût aurait baissé de 8,7 % en Autriche et de 1,5 % en Espagne. A l'autre extrémité du spectre, il aurait progressé de 77 % au Royaume-Uni, ce qui est dû en partie à la réévaluation du sterling contre l'euro : + 33 %. Les hausses ont été fortes au Portugal qui a les coûts les plus bas et en Irlande sous la poussée entre autres des activités dans les TIC. C'est aussi le cas en Suède et en Finlande. En France avec une progression de 9,2 % et surtout en Allemagne avec une hausse de 2,6 % seulement, la discipline salariale a été stricte.

En ce qui concerne l'évolution de la structure du coût, la tendance assez générale a été celle d'un allègement du poids des charges annexes au profit des rémunérations directes. Seuls les pays suivants échappent au phénomène : Danemark, Suède, Grèce et Royaume-Uni.

### 3. Comparaison des coûts de main d'œuvre dans l'UE et dans les pays candidats à l'entrée dans l'UE

L'élargissement de l'Union européenne actuelle aux Pays de l'Est européen va se traduire par une accentuation substantielle de la disparité des coûts de main d'œuvre à l'intérieur de l'espace économique européen.

A l'exception de la Slovaquie et de Chypre dont les coûts horaires de la main d'œuvre sont analogues à ceux du Portugal ou de la Grèce, tous les pays candidats à l'entrée dans l'UE, du premier et a fortiori du deuxième cercle, ont des coûts salariaux nettement inférieurs à ceux du Portugal, c'est-à-dire à ceux du pays qui a actuellement les plus bas coûts de l'Union européenne à 15.

Pour l'ensemble de l'industrie (y compris construction) et des services marchands, le coût moyen de l'heure de travail est estimé à 3,47 euros par les services d'Eurostat, à l'intérieur d'une fourchette allant de 1,35 euro (Bulgarie) jusqu'à 10,74 euros (Chypre). Il se compare à la moyenne des treize pays de

Ratio entre le secteur au coût horaire de la main d'oeuvre le plus élevé et le secteur au coût le plus bas

Portugal	3,32	Allemagne	2,58
Luxembourg	3,24	UE	2,35
Royaume-Uni	2,86	Suède	2,28
Irlande	2,80	Grèce	2,18
Espagne	2,68	Finlande	1,95
Autriche	2,68	France	1,84
Pays-Bas	2,66	Danemark	1,71

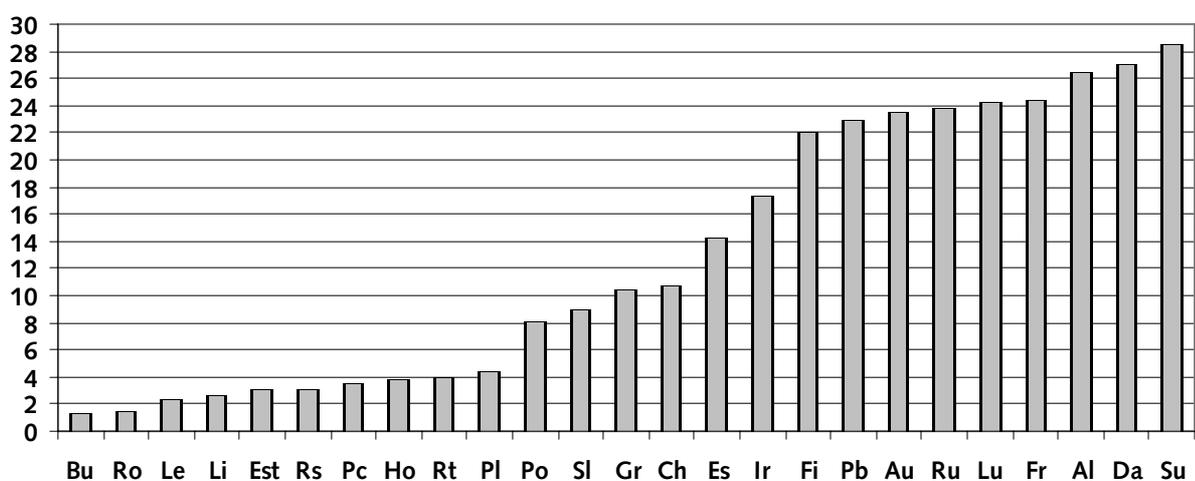
l'Union pour lesquels les résultats sont disponibles, soit 22,7 euros, moyenne rappelons-le comprise entre 8,13 euros (Portugal) et 28,56 euros (Suède). L'heure de travail vaut 18,9 fois plus cher en Suède qu'en Bulgarie. Abstraction faite de la Bulgarie et de la Roumanie qui n'entreront pas dans l'Union européenne en 2004 sur la base 100 en France, les coûts horaires de la main d'œuvre vont de 9,9 (Lettonie) à 117 (Suède). Ils sont dans un rapport de 11,8 entre le bas et le haut de la fourchette.

La Pologne, pays le plus peuplé des candidats à l'Union

européenne, et qui, à l'exception de la Slovaquie et de Chypre, a les coûts les plus élevés des onze postulants, a des coûts horaires de main d'œuvre inférieurs de 45 % à ceux du Portugal. Ceux-ci représentent à peine plus de 18 % du coût horaire moyen en France.

Considérant la seule industrie manufacturière, le coût de l'heure de travail s'étagère entre 1,22 euro (Bulgarie) et 28,48 (Allemagne). Le bas et le haut de la fourchette sont dans un rapport de 23,3. Abstraction faite de la Bulgarie et de la Roumanie, l'éventail va de 2,18 euros

**Coût horaire de la main d'œuvre en euro, exercice 2000**  
**Ensemble de l'industrie et des services marchands (entreprises de dix salariés et plus)**  
*(Union européenne et pays candidats)*



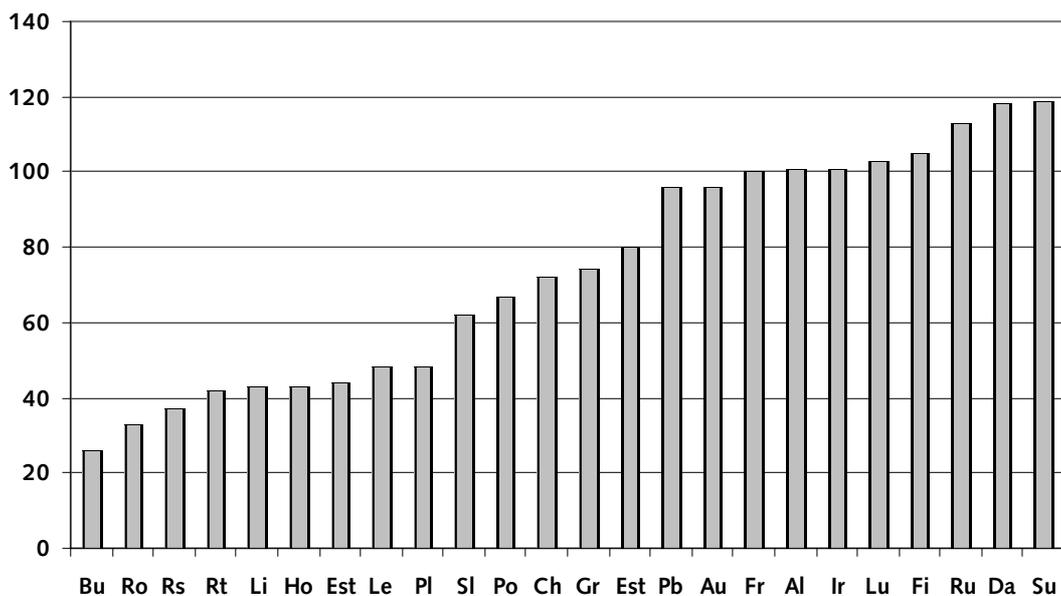
	en €	Fr = 100		en €	Fr = 100
Bulgarie	1,35	5,5	Espagne	14,22	58,3
Roumanie	1,51	6,2	Irlande	17,34	71,1
Lettonie	2,42	9,9	Finlande	22,13	90,7
Lituanie	2,71	11,1	Pays-Bas	22,99	94,3
Estonie	3,03	12,4	Autriche	23,6	96,8
République slovaque	3,06	12,5	Royaume-Uni	23,85	97,8
PC11	3,47	14,2	Luxembourg	24,23	99,3
Hongrie	3,83	15,7	France	24,39	100,0
République tchèque	3,9	16,0	Allemagne	26,54	108,8
Pologne	4,48	18,4	Danemark	27,1	111,1
Portugal	8,13	33,3	Suède	28,56	117,1
Slovaquie	8,98	36,8	Maximum	28,56	
Grèce	10,4	42,6	Minima	1,35	
Chypre	10,74	44,0	Max./Min.	21,2	

(Lettonie) à 28,48 (Allemagne). L'Allemagne a des coûts de main d'œuvre de sept à neuf fois plus élevés que ceux des pays d'Europe centrale, la France de six à huit fois.

En ce qui concerne enfin la durée mensuelle moyenne du travail, mesurée par salarié en équivalent temps plein, il s'avère que celle-ci est plus longue dans les pays candidats que dans les pays déjà membres de l'UE. Pour l'ensemble de l'industrie et des services marchands, cette durée ressort en moyenne à 142 h dans les pays de l'Union

européenne actuelle et à 150 dans les pays candidats (Bulgarie et Roumanie comprises). Pour la seule industrie manufacturière, les chiffres sont respectivement de 139 h et de 148 h. Le Danemark reste le pays où la durée du travail est la plus faible, suivi par la France. Le Royaume-Uni et l'Irlande restent ceux où la durée du travail est la plus longue. Pour l'ensemble de l'économie (industrie et services marchands), la durée mensuelle moyenne s'étage entre 111 h (Danemark) et 159 h (Irlande). Aussi bien dans les pays de l'Union européenne que

**Union européenne et pays candidats**  
Niveau des prix du PIB, exercice 2000, France = 100



	Prix du PIB Coût horaire France = 100		Prix du PIB Coût horaire France = 100		
Bulgarie	26	5,5	Grèce	74	42,6
Roumanie	33	6,2	Espagne	80	58,3
Slovaquie	37	12,5	Pays-Bas	96	94,3
République Tchèque	42	16	Autriche	96	96,8
Lituanie	43	11,1	France	100	100
Hongrie	43	15,7	Allemagne	101	108,8
Estonie	44	12,4	Irlande	101	71,1
Lettonie	48	9,9	Luxembourg	103	99,3
Pologne	48	18,4	Finlande	105	90,7
Slovénie	62	36,8	Royaume-Uni	113	97,8
Portugal	67	33,3	Danemark	118	111,1
Chypre	72	44	Suède	119	117,1

dans les pays candidats, la durée du travail est en moyenne plus longue dans les services que dans l'industrie.

L'infériorité substantielle des coûts de main d'œuvre dans les pays candidats à l'entrée dans l'Union européenne est de nature à provoquer un véritable « choc de coûts ». Certes, elle est pour large partie compensée par un écart de productivité en faveur des pays de l'Europe occidentale. Mais la compensation est loin d'être intégrale. On sait en effet que selon les travaux conjoints d'Eurostat et de l'OCDE, le niveau des prix du PIB était en 1999, date des dernières enquêtes comparatives, d'environ 40 en République

tchèque, en Hongrie, en Pologne et dans les pays baltes contre 100 en France.

Dans les pays plus à l'Est, il était encore plus bas de 23 en Bulgarie, de 28 en Roumanie. Evidemment, ce « choc de coûts » a déjà commencé à faire sentir ses effets puisque les entreprises occidentales n'ont pas attendu l'année 2004 pour délocaliser une partie de leur production à l'Est. Il est probable néanmoins que le phénomène n'est pas fini et que l'entrée dans l'Union européenne de ces pays va donner un coup d'accélérateur à ces délocalisations de certaines productions à l'Est. Tous les secteurs d'activité ne seront évidemment pas logés à la même enseigne. ■

# **Annexe**

## **Graphiques et tableaux**

---

**Ensemble de l'industrie (y compris construction) et des services marchands**

**Industrie (y compris construction)**

**Industries manufacturières**

**Industries extractives**

**Production et distribution d'électricité, de gaz et d'eau**

**Construction**

**Services marchands**

**Commerce de gros et de détail, réparations**

**Hôtels et restaurants**

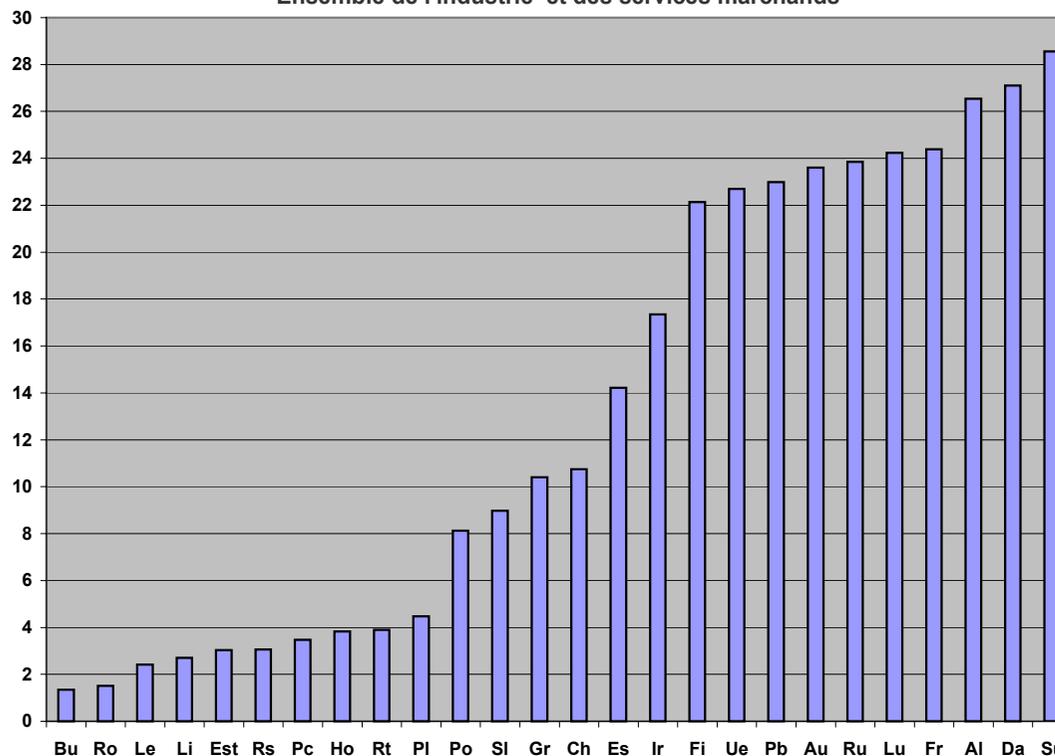
**Transports et télécommunications**

**Locations et services aux entreprises**

## Ensemble de l'industrie (y compris construction) et des services marchands

Entreprises d'au moins 10 salariés	En €	France =100	
Bu	Bulgarie	1,35	5,5
Ro	Roumanie	1,51	6,2
Le	Lettonie	2,42	9,9
Li	Lituanie	2,71	11,1
Est	Estonie	3,03	12,4
Rs	République slovaque	3,06	12,5
Pc	PC11	3,47	14,2
Ho	Hongrie	3,83	15,7
Rt	République tchèque	3,9	16,0
Pl	Pologne	4,48	18,4
Po	Portugal	8,13	33,3
Sl	Slovénie	8,98	36,8
Gr	Grèce	10,4	42,6
Ch	Chypre	10,74	44,0
Es	Espagne	14,22	58,3
Ir	Irlande	17,34	71,1
Fi	Finlande	22,13	90,7
Ue	UE13	22,7	93,1
Pb	Pays-Bas	22,99	94,3
Au	Autriche	23,6	96,8
Ru	Royaume-Uni	23,85	97,8
Lu	Luxembourg	24,23	99,3
Fr	France	24,39	100,0
Al	Allemagne	26,54	108,8
Da	Danemark	27,1	111,1
Su	Suède	28,56	117,1
Max		28,56	
Min		1,35	
Max/Min		21,2	

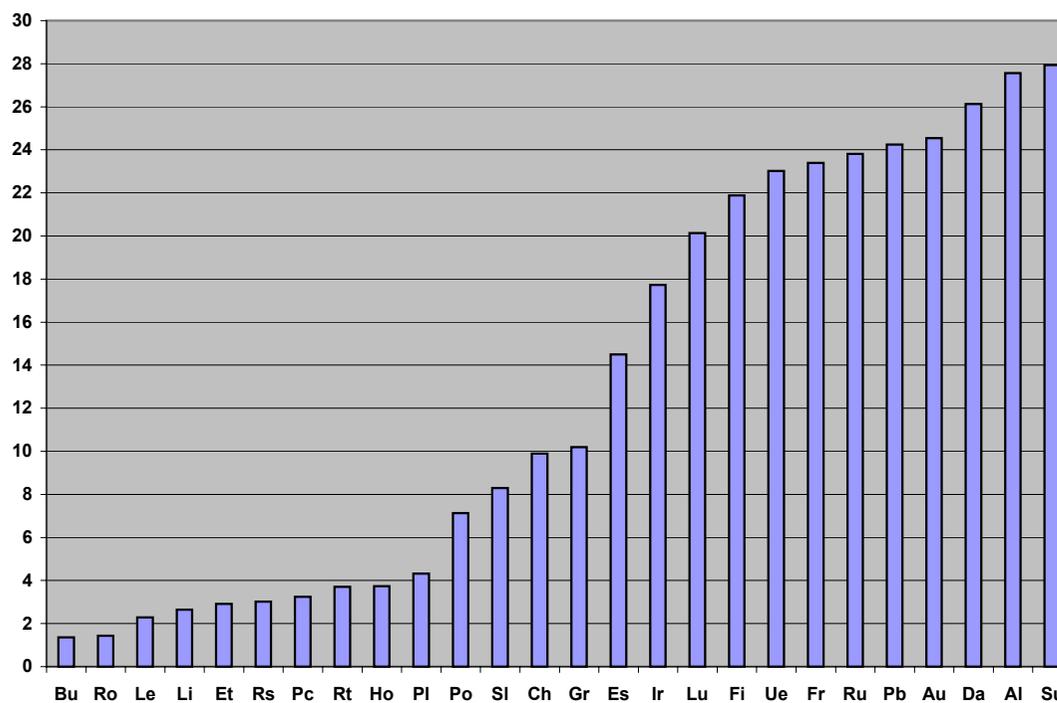
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Ensemble de l'industrie et des services marchands



## Industrie (y compris construction)

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	1,36	5,8
Ro	Roumanie	1,43	6,1
Le	Lettonie	2,28	9,7
Li	Lituanie	2,65	11,3
Et	Estonie	2,91	12,4
Rs	République slovaque	3,02	12,9
Pc	PC11	3,25	13,9
Rt	République tchèque	3,7	15,8
Ho	Hongrie	3,74	16,0
Pl	Pologne	4,32	18,5
Po	Portugal	7,13	30,5
Sl	Slovénie	8,3	35,5
Ch	Chypre	9,9	42,3
Gr	Grèce	10,2	43,6
Es	Espagne	14,5	62,0
Ir	Irlande	17,73	75,8
Lu	Luxembourg	20,13	86,0
Fi	Finlande	21,89	93,5
Ue	UE13	23,02	98,4
Fr	France	23,4	100,0
Ru	Royaume-Uni	23,81	101,8
Pb	Pays-Bas	24,24	103,6
Au	Autriche	24,55	104,9
Da	Danemark	26,13	111,7
Al	Allemagne	27,57	117,8
Su	Suède	27,94	119,4
Max		27,94	
Min		1,36	
Max/Min		20,5	

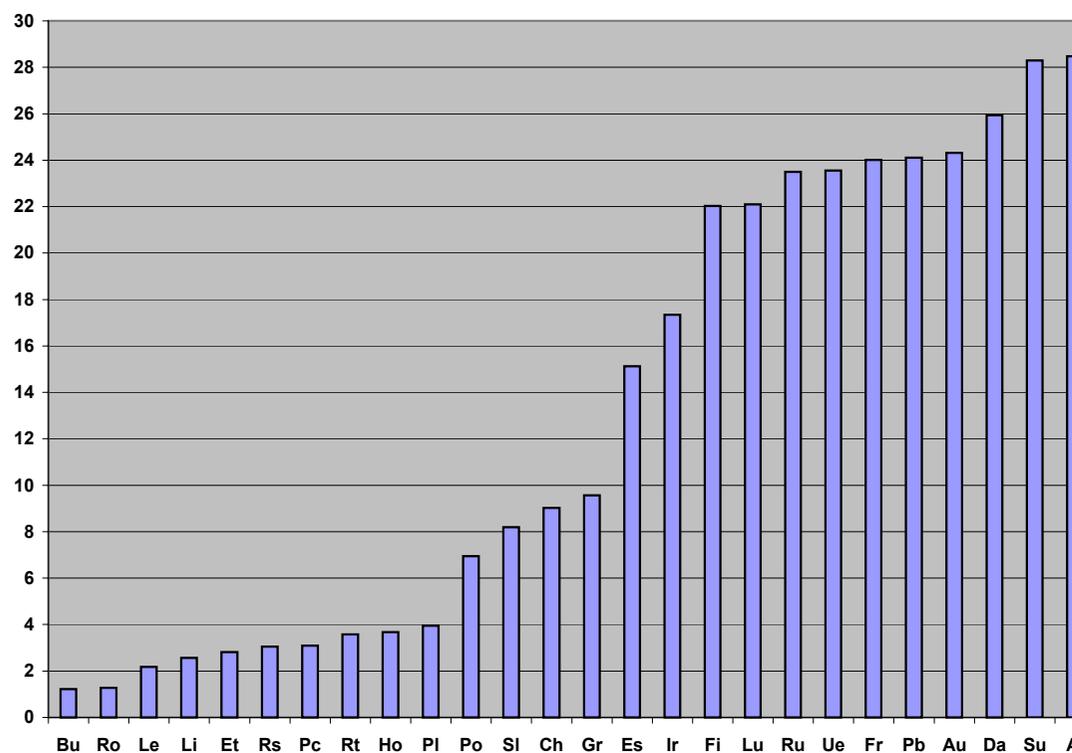
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Ensemble de l'industrie y compris construction



## Industries manufacturières

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	1,22	5,1
Ro	Roumanie	1,28	5,3
Le	Lettonie	2,18	9,1
Li	Lituanie	2,57	10,7
Et	Estonie	2,81	11,7
Rs	République slovaque	3,05	12,7
Pc	PC11	3,09	12,9
Rt	République tchèque	3,58	14,9
Ho	Hongrie	3,68	15,3
Pl	Pologne	3,95	16,5
Po	Portugal	6,94	28,9
Sl	Slovénie	8,19	34,1
Ch	Chypre	9,02	37,6
Gr	Grèce	9,56	39,8
Es	Espagne	15,12	63,0
Ir	Irlande	17,34	72,2
Fi	Finlande	22,03	91,8
Lu	Luxembourg	22,1	92,0
Ru	Royaume-Uni	23,5	97,9
Ue	UE13	23,56	98,1
Fr	France	24,01	100,0
Pb	Pays-Bas	24,11	100,4
Au	Autriche	24,32	101,3
Da	Danemark	25,94	108,0
Su	Suède	28,3	117,9
Al	Allemagne	28,48	118,6
Max		28,48	
Min		1,22	
Max/Min		23,3	

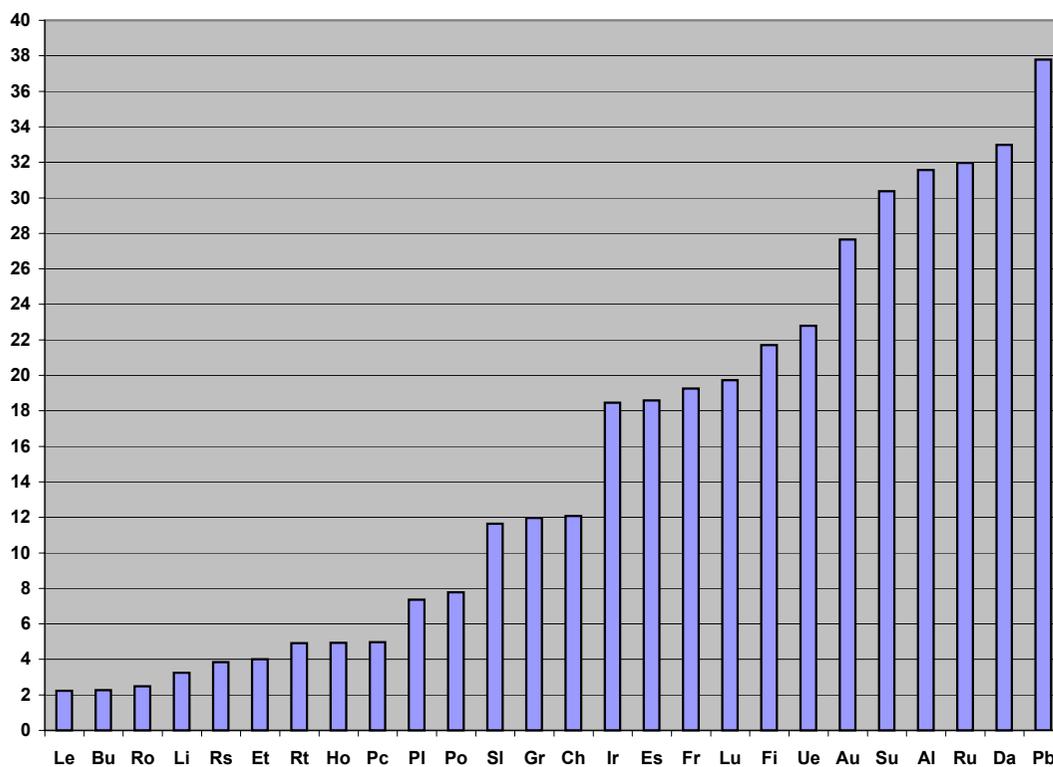
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Industries manufacturières



## Industries extractives

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Le	Lettonie	2,23	11,6
Bu	Bulgarie	2,26	11,7
Ro	Roumanie	2,49	12,9
Li	Lituanie	3,24	16,8
Rs	République slovaque	3,85	20,0
Et	Estonie	4,01	20,8
Rt	République tchèque	4,91	25,5
Ho	Hongrie	4,93	25,6
Pc	PC11	4,96	25,8
Pl	Pologne	7,36	38,2
Po	Portugal	7,77	40,4
Sl	Slovenie	11,65	60,5
Gr	Grèce	11,96	62,1
Ch	Chypre	12,08	62,8
Ir	Irlande	18,46	95,9
Es	Espagne	18,58	96,5
Fr	France	19,25	100,0
Lu	Luxembourg	19,73	102,5
Fi	Finlande	21,71	112,8
Ue	UE13	22,79	118,4
Au	Autriche	27,66	143,7
Su	Suède	30,38	157,8
Al	Allemagne	31,57	164,0
Ru	Royaume-Uni	31,97	166,1
Da	Danemark	32,99	171,4
Pb	Pays-Bas	37,79	196,3
Max		37,79	
Min		2,23	
Max/Min		16,9	

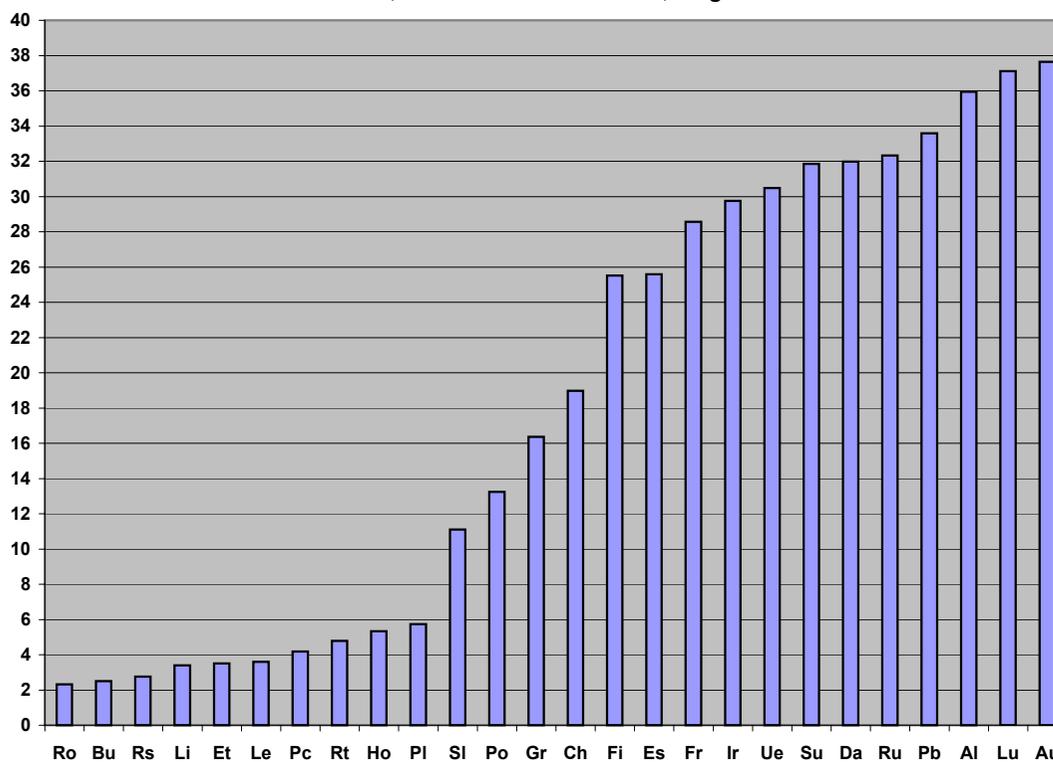
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Industries extractives



## Production et distribution d'électricité, de gaz et d'eau

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Ro	Roumanie	2,32	8,1
Bu	Bulgarie	2,51	8,8
Rs	République slovaque	2,75	9,6
Li	Lituanie	3,4	11,9
Et	Estonie	3,51	12,3
Le	Lettonie	3,6	12,6
Pc	PC11	4,18	14,6
Rt	République tchèque	4,78	16,7
Ho	Hongrie	5,34	18,7
Pl	Pologne	5,73	20,1
Sl	Slovénie	11,1	38,9
Po	Portugal	13,25	46,4
Gr	Grèce	16,37	57,3
Ch	Chypre	18,98	66,5
Fi	Finlande	25,51	89,3
Es	Espagne	25,58	89,6
Fr	France	28,56	100,0
Ir	Irlande	29,75	104,2
Ue	UE13	30,48	106,7
Su	Suède	31,86	111,6
Da	Danemark	31,98	112,0
Ru	Royaume-Uni	32,33	113,2
Pb	Pays-Bas	33,59	117,6
Al	Allemagne	35,94	125,8
Lu	Luxembourg	37,12	130,0
Au	Autriche	37,65	131,8
Max		37,65	
Min		2,32	
Max/Min		16,2	

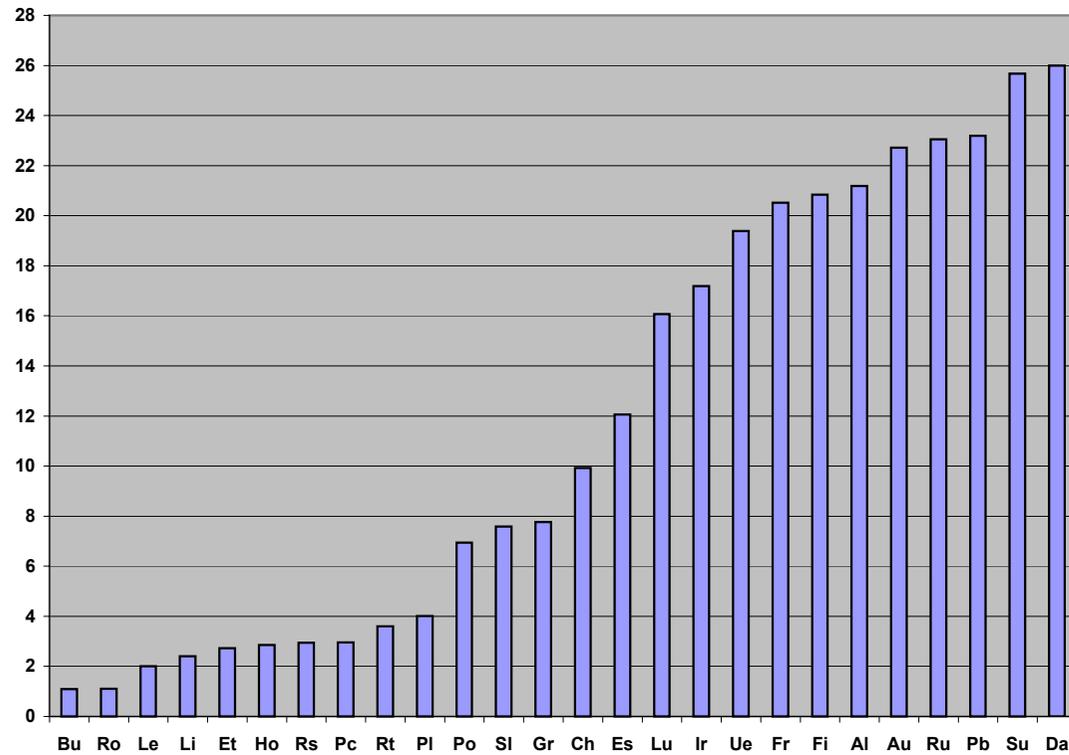
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en Euro - Exercice 2000  
Production, distribution d'électricité, de gaz et d'eau



## Construction

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	1,09	5,3
Ro	Roumanie	1,11	5,4
Le	Lettonie	2	9,7
Li	Lituanie	2,41	11,7
Et	Estonie	2,73	13,3
Ho	Hongrie	2,86	13,9
Rs	République slovaque	2,95	14,4
Pc	PC11	2,956	14,4
Rt	République tchèque	3,6	17,5
Pl	Pologne	4,01	19,5
Po	Portugal	6,94	33,8
Sl	Slovénie	7,58	36,9
Gr	Grèce	7,76	37,8
Ch	Chypre	9,92	48,3
Es	Espagne	12,06	58,8
Lu	Luxembourg	16,07	78,3
Ir	Irlande	17,19	83,8
Ue	UE13	19,39	94,5
Fr	France	20,52	100,0
Fi	Finlande	20,84	101,6
Al	Allemagne	21,19	103,3
Au	Autriche	22,71	110,7
Ru	Royaume-Uni	23,05	112,3
Pb	Pays-Bas	23,19	113,0
Su	Suède	25,67	125,1
Da	Danemark	26	126,7
Max		26	
Min		1,09	
Max/Min		23,9	

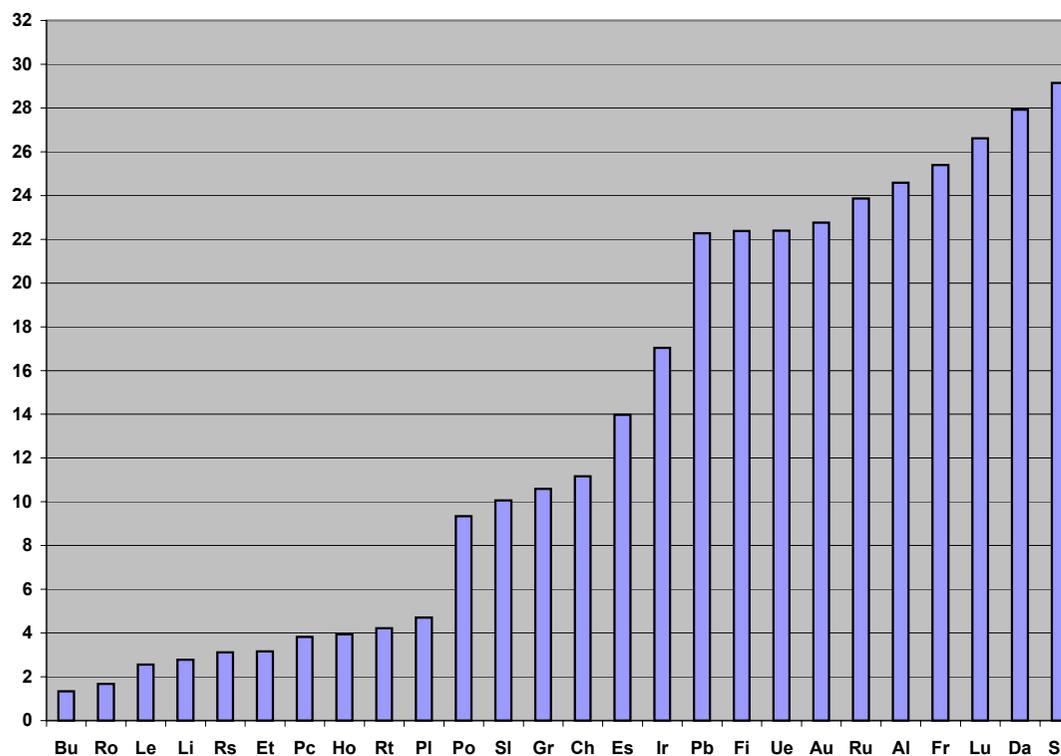
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Construction



## Services marchands

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	1,34	5,3
Ro	Roumanie	1,68	6,6
Le	Lettonie	2,56	10,1
Li	Lituanie	2,78	10,9
Rs	République slovaque	3,12	12,3
Et	Estonie	3,16	12,4
Pc	PC11	3,82	15,0
Ho	Hongrie	3,95	15,6
Rt	République tchèque	4,22	16,6
Pl	Pologne	4,71	18,5
Po	Portugal	9,34	36,8
Sl	Slovenie	10,07	39,6
Gr	Grèce	10,59	41,7
Ch	Chypre	11,16	43,9
Es	Espagne	13,97	55,0
Ir	Irlande	17,04	67,1
Pb	Pays-Bas	22,28	87,7
Fi	Finlande	22,38	88,1
Ue	UE13	22,4	88,2
Au	Autriche	22,76	89,6
Ru	Royaume-Uni	23,87	94,0
Al	Allemagne	24,59	96,8
Fr	France	25,4	100,0
Lu	Luxembourg	26,62	104,8
Da	Danemark	27,92	109,9
Su	Suède	29,14	114,7
<b>Max</b>		<b>29,14</b>	
<b>Min</b>		<b>1,34</b>	
<b>Max/Min</b>		<b>21,7</b>	

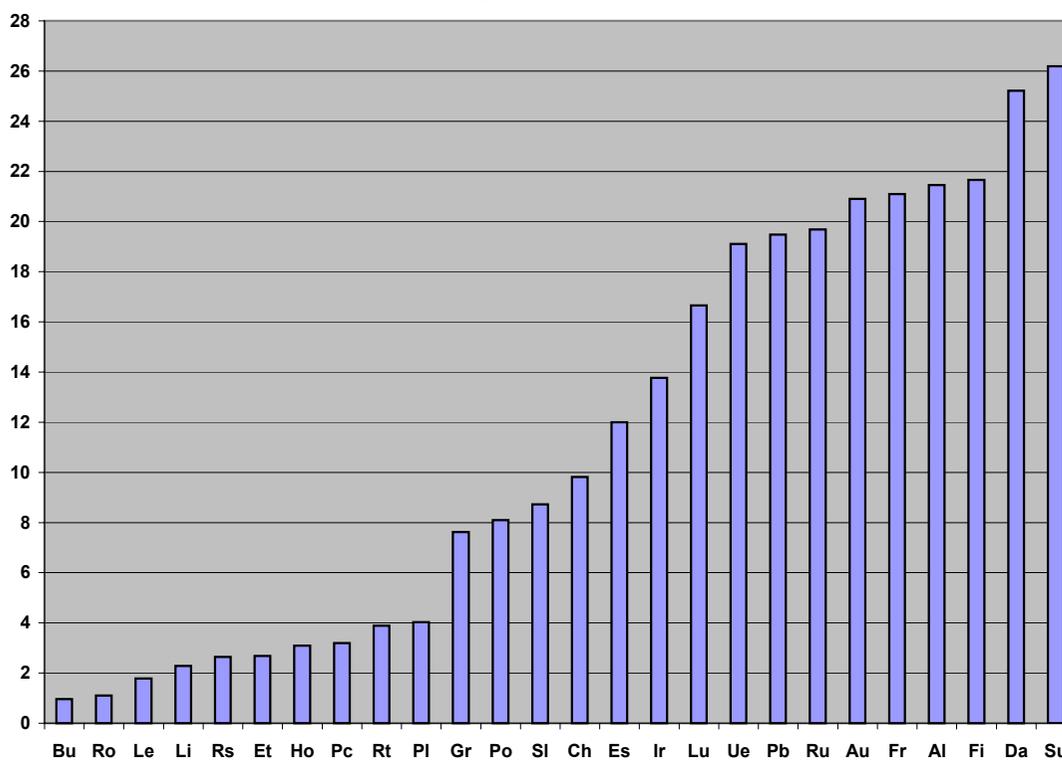
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Services marchands



## Commerce de gros et de détail, réparations

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	0,96	4,5
Ro	Roumanie	1,1	5,2
Le	Lettonie	1,78	8,4
Li	Lituanie	2,28	10,8
Rs	République slovaque	2,64	12,5
Et	Estonie	2,68	12,7
Ho	Hongrie	3,09	14,6
Pc	PC11	3,2	15,2
Rt	République tchèque	3,89	18,4
Pl	Pologne	4,03	19,1
Gr	Grèce	7,62	36,1
Po	Portugal	8,1	38,4
Sl	Slovénie	8,73	41,4
Ch	Chypre	9,82	46,5
Es	Espagne	12	56,9
Ir	Irlande	13,77	65,3
Lu	Luxembourg	16,66	79,0
Ue	UE13	19,11	90,6
Pb	Pays-Bas	19,48	92,3
Ru	Royaume-Uni	19,68	93,3
Au	Autriche	20,91	99,1
Fr	France	21,1	100,0
Al	Allemagne	21,45	101,7
Fi	Finlande	21,66	102,7
Da	Danemark	25,22	119,5
Su	Suède	26,19	124,1
<b>Max</b>		<b>26,19</b>	
<b>Min</b>		<b>0,96</b>	
<b>Max/Min</b>		<b>27,3</b>	

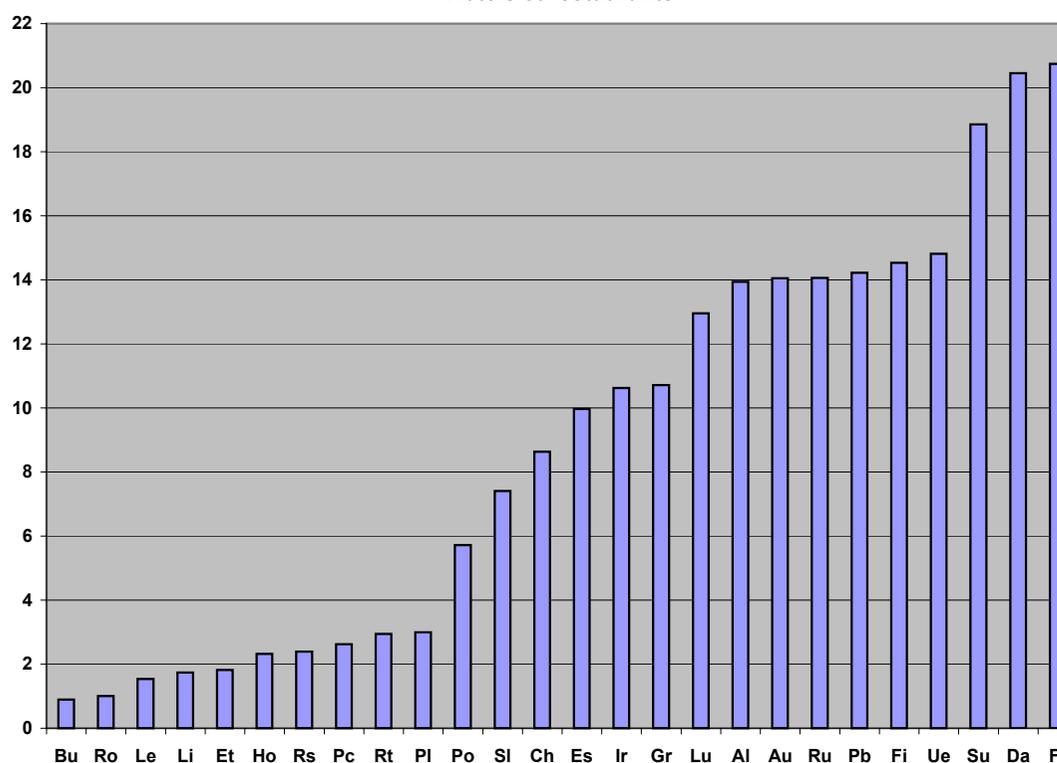
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Commerce de gros et de détail, réparations



## Hôtels et restaurants

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	0,89	4,3
Ro	Roumanie	1,01	4,9
Le	Lettonie	1,54	7,4
Li	Lituanie	1,74	8,4
Et	Estonie	1,82	8,8
Ho	Hongrie	2,32	11,2
Rs	République slovaque	2,39	11,5
Pc	PC11	2,62	12,6
Rt	République tchèque	2,94	14,2
Pl	Pologne	3	14,5
Po	Portugal	5,72	27,6
Sl	Slovénie	7,41	35,7
Ch	Chypre	8,63	41,6
Es	Espagne	9,97	48,1
Ir	Irlande	10,62	51,2
Gr	Grèce	10,71	51,6
Lu	Luxembourg	12,95	62,4
Al	Allemagne	13,94	67,2
Au	Autriche	14,05	67,7
Ru	Royaume-Uni	14,06	67,8
Pb	Pays-Bas	14,22	68,6
Fi	Finlande	14,53	70,1
Ue	UE13	14,81	71,4
Su	Suède	18,85	90,9
Da	Danemark	20,45	98,6
Fr	France	20,74	100,0
<b>Max</b>		<b>20,74</b>	
<b>Min</b>		<b>0,89</b>	
<b>Max/Min</b>		<b>23,3</b>	

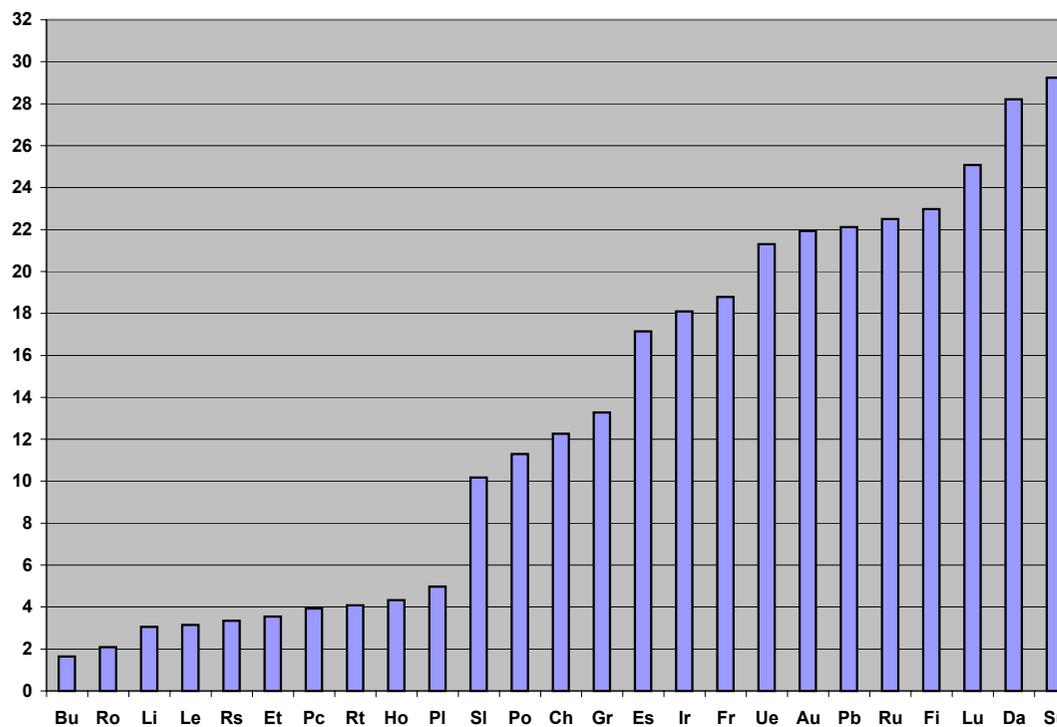
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Hôtels et restaurants



## Transports et télécommunications

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	1,64	8,7
Ro	Roumanie	2,09	11,1
Li	Lituanie	3,06	16,3
Le	Lettonie	3,14	16,7
Rs	République slovaque	3,35	17,8
Et	Estonie	3,54	18,8
Pc	PC11	3,93	20,9
Rt	République tchèque	4,08	21,7
Ho	Hongrie	4,33	23,1
Pl	Pologne	4,98	26,5
Sl	Slovénie	10,18	54,2
Po	Portugal	11,3	60,2
Ch	Chypre	12,27	65,3
Gr	Grèce	13,27	70,7
Es	Espagne	17,14	91,3
Ir	Irlande	18,1	96,4
Fr	France	18,78	100,0
Ue	UE13	21,3	113,4
Au	Autriche	21,93	116,8
Pb	Pays-Bas	22,11	117,7
Ru	Royaume-Uni	22,5	119,8
Fi	Finlande	22,97	122,3
Lu	Luxembourg	25,08	133,5
Da	Danemark	28,21	150,2
Su	Suède	29,24	155,7
<b>Max</b>		<b>29,24</b>	
<b>Min</b>		<b>1,64</b>	
<b>Max/Min</b>		<b>17,8</b>	

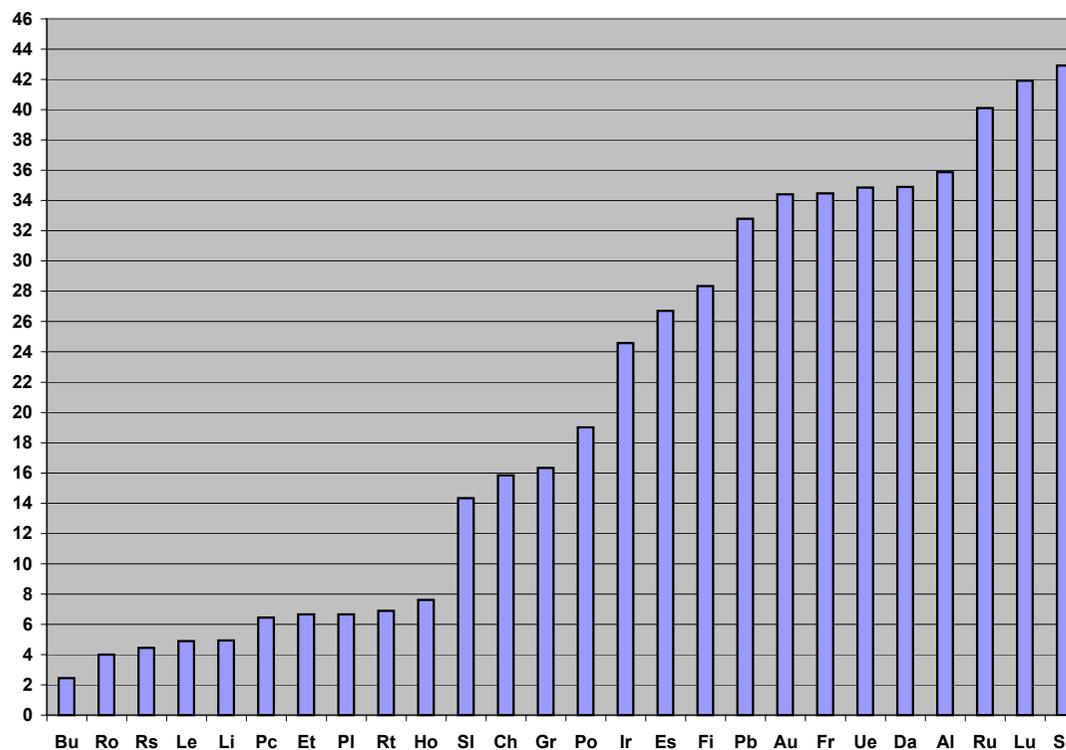
Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Transports et télécommunications



## Activités financières

Entreprises d'au moins 10 salariés		En €	France =100
Bu	Bulgarie	2,44	7,1
Ro	Roumanie	3,99	11,6
Rs	République slovaque	4,45	12,9
Le	Lettonie	4,89	14,2
Li	Lituanie	4,93	14,3
Pc	PC11	6,45	18,7
Et	Estonie	6,66	19,3
Pl	Pologne	6,66	19,3
Rt	République tchèque	6,89	20,0
Ho	Hongrie	7,61	22,1
Sl	Slovénie	14,34	41,6
Ch	Chypre	15,84	46,0
Gr	Grèce	16,34	47,4
Po	Portugal	19,01	55,1
Ir	Irlande	24,58	71,3
Es	Espagne	26,72	77,5
Fi	Finlande	28,34	82,2
Pb	Pays-Bas	32,79	95,1
Au	Autriche	34,42	99,9
Fr	France	34,47	100,0
Ue	UE13	34,85	101,1
Da	Danemark	34,9	101,2
Al	Allemagne	35,87	104,1
Ru	Royaume-Uni	40,11	116,4
Lu	Luxembourg	41,91	121,6
Su	Suède	42,92	124,5
Max		42,92	
Min		2,44	
Max/Min		17,6	

Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Activités financières





## Locations et services aux entreprises

Entreprises d'au moins 10 salariés	En €	France =100
Bu Bulgarie	1,12	4,1
Ro Roumanie	1,31	4,8
Le Lettonie	2,63	9,7
Et Estonie	2,99	11,0
Li Lituanie	3	11,0
Rs République slovaque	3,26	12,0
Pc PC11	3,89	14,3
Ho Hongrie	4,07	14,9
Rt République tchèque	4,18	15,3
Pl Pologne	4,83	17,7
Po Portugal	8,09	29,7
Ch Chypre	10,51	38,6
Sl Slovénie	11,21	41,2
Gr Grèce	11,33	41,6
Es Espagne	11,85	43,5
Ir Irlande	21,49	78,9
Lu Luxembourg	21,56	79,1
Fi Finlande	22,91	84,1
Pb Pays-Bas	23,06	84,7
Ue UE13	24,2	88,8
Au Autriche	24,81	91,1
Ru Royaume-Uni	27,11	99,5
Fr France	27,24	100,0
Da Danemark	29,68	109,0
Su Suède	30,78	113,0
Max	30,78	
Min	1,12	
Max/Min	27,5	

Europe : coût horaire de la main d'œuvre en euro - Exercice 2000  
Locations et services aux entreprises

